UITVOERINGSRAPPORTAGE VERBETERTRAJECT

Nr.: **8**
Periode: **1 april 2013 t/m 30 juni 2013**
Opgeleverd: **09 juli 2013**

Aan: Minister van Justitie Curaçao
Minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (NL)
Minister van Veiligheid en Justitie (NL)



Omschrijving rapportage	Rapportageperiode	Uiterste inleverdatum 2012
7e Uitvoeringsrapportage	Januari - maart 2013	15 april 2013
8e Uitvoeringsrapportage	April - juni 2013	15 juli 2013
9e Uitvoeringsrapportage	Juli - september 2013	15 oktober 2013
10e Uitvoeringsrapportage	Oktober - december 2013	15 januari 2014

1. Inleiding

In de afgelopen rapportageperiode werd door het projectteam enorm veel werk verzet.
De voor deze periode geplande deelprojecten kwamen allemaal tot uitvoering. De Minister van Justitie Curaçao besloot om de dagelijkse aansturing van het SDKK te beleggen bij een nieuw managementteam, waardoor de ondersteuners van de Dienst Justitiële Inrichtingen (DJI) hun handen meer vrij kregen om daadwerkelijk te kunnen gaan sturen op de realisatie van de verschillende deelprojecten uit het Plan van Aanpak. Daarnaast werd - in afwachting van de werving en selectie van een gekwalificeerde Hoofd HRM - een HRM functionaris aangesteld en kwam er, vanuit het Departement van Justitie, ondersteuning op het gebied van bedrijfsvoering.

Wat een probleem is gebleven, is te komen tot verdere implementatie van het Functieboek 2009. Tijdens analyse door de centrale personeelsafdeling bleek dat sommige functiebeschrijvingen ontbraken en dat een organisatieparagraaf niet was opgesteld. De komende periode dient dat te worden gerepareerd opdat alsnog tot implementatie van het Functieboek 2009 kan worden gekomen. Aan de noodzakelijke werving van sleutelfunctionarissen als een Hoofd Beveiliging, een Hoofd HRM, een Hoofd Facilitaire Zaken, een Hoofd Bedrijfsvoering en een Hoofd Financiën werd in de afgelopen rapportageperiode nog geen vervolg gegeven. Deze situatie blijft derhalve onverminderd kwetsbaar. Wel heeft de Minister van Justitie Curaçao aan de Nederlandse Staatssecretaris van Veiligheid en Justitie verzocht om te bezien of personele bijstand c.q. ondersteuning vanuit Nederland kan worden gerealiseerd.

De ondersteuning van de twee op Curaçao werkzaam zijnde DJI medewerkers is uitgebreid met bemoeienis rond de nieuw te bouwen gesloten jeugdcapaciteit. DJI heeft zich bereid verklaard velerlei goederen en inventaris om niet vanuit Nederland beschikbaar te stellen onder voorwaarde dat het land Curaçao de kosten van transport voor haar rekening neemt. Volledige bouw van gesloten jeugdcapaciteit lijkt daardoor een stuk dichterbij.

1.1 Personele bezetting

Het deelproject "Wegwerken Achterstand Personeelsadministratie" is de afgelopen rapportageperiode volop in uitvoering gekomen. Gebleken is dat de personeelsadministratie van het SDKK volstrekt niet op orde was en men te kampen had met enorme achterstanden. Dossiers bleken niet volledig op orde. Om t.z.t. te kunnen komen tot verantwoorde implementatie van een nieuwe Functieboek, wordt thans hard gewerkt aan het op orde brengen van het personeelsbeheer. Door deze exercitie wordt op enig moment ook duidelijk wat nu feitelijk het juiste formatie-bezettingsoverzicht is. Hierdoor wordt duidelijk of er sprake is van vacatures en binnen welke sectoren die zich bevinden. Wat wel duidelijk is, is het feit dat het nog altijd ontbreken van sleutelfunctionarissen zorgt voor problemen in de aansturing van deze sectoren.

1.2 Financiële randvoorwaarden

In de 6^{e} Uitvoeringsrapportage is aangegeven dat op de Landsbijdrage voor 2013 is gekort.
De inkorting bij de SDKK is met de suppletore begrotingsbehandeling rechtgetrokken.

Het concept ‘ Beheerovereenkomst Usona - Minister van Justitie, is recentelijk geaccordeerd en is aan de Minister van Justitie aangeboden. De planning is dat deze overeenkomst uiterlijk medio augustus 2013 wordt ondertekend, waarna de gereserveerde bijdrage van Land Curaçao voor de begrotingsjaren 2012 en 2013 ook daadwerkelijk cfm planning worden overgemaakt naar Usona.

2. ’Master project Plan van Aanpak SDKK 2012-2015: Deelprojecten over 3 beleidsterreinen’

Over de voortgang van de systematiek van het Masterproject, wordt als volgt gerapporteerd:

- ***Het uitvoeringsschema /de planning***
  Met betrekking tot de planning van deelprojecten zoals opgenomen in de 7e uitvoerings-rapportage valt te stellen dat het in grote mate is gelukt de geprioriteerde deelprojecten tot

uitvoering te laten komen. De opzet van het projectteam in haar huidige vorm lijkt derhalve wel degelijk vrucht af te werpen. (1) De renovatie van de strafcellen, (2) de aanschaf van een rooster-systeem, (3) het aanbrengen van roosters achter verschillende woonafdelingen, (4) de aanschaf van een heftruck en (5) een koel-vriesinstallatie voor het nieuwe magazijn, (6) de inrichting van nieuwe werkzalen, (7) het op orde brengen van de personeelsadministratie, (8) de inrichting van het toegangscontrolegebouw en (9) de omheining van de inrichting voor vreemdelingenbewaring etc. kwam volop in uitvoering of werd inmiddels daadwerkelijk gerealiseerd.
Een enorme berg werk is de afgelopen periode dan ook verzet waardoor met vertrouwen kan worden gekeken naar het verloop van de nog uit te voeren deelprojecten.

- ***De uitvoering***
  In de vervanging van de naar Nederland teruggekeerde technische bijstander de heer van der Leeden, welke verantwoordelijk was voor allerlei facilitaire aspecten welke waren gerelateerd aan de uitvoering van deelprojecten, is inmiddels voorzien. Voor hem in de plaats kwam, tot 31 december 2014, vanuit Nederland de heer R.H.J. Bulters.
  Rob Bulters was tot aan zijn uitzending 4 jaar werkzaam als Hoofd Veiligheid in de penitentiaire inrichtingen Zwolle en daarvoor was hij 10 jaar werkzaam als Hoofd Facilitaire dienst in die zelfde inrichting . Om die reden is hij belast met zowel de facilitaire als de beveiligingsaspecten binnen de projecten.
  Het op dit moment invullen van de vacatures Hoofd Beveiliging en Hoofd Facilitair zou de juiste stap zijn om de continuïteit van de uitvoering van het plan van aanpak te waarborgen. Nog belangrijker is dat door het aanstellen van de juiste, gekwalificeerde, medewerkers op deze cruciale functies de winstpunten uit het uitgevoerde plan van aanpak ook voor de toekomst geborgd kunnen worden.
  Bulters kan en zal deze hoofden hierin coachen en begeleiden, zonder zich overigens inhoudelijk met de aansturing van de teams te bemoeien.

  Ondersteuning vanuit Nederland bestaat momenteel dan ook uit twee personen: de heer Golstein als projectleider en de heer Bulters in de beschreven rol. Deze ondersteuning zal eindigen per 31 december 2014, zoals eerder tussen Curaçao en Nederland overeengekomen.
  Feit is wel dat de uitvoering van het totale Plan van Aanpak in elk geval meer tijd zal gaan kosten. In de bijgestelde planningen wordt inmiddels uitgegaan van een doorlooptijd tot 1 januari 2016. Dit betekent dat grote projecten, zoals het vervangen van alle sanitair en waterleidingen, zonder ondersteuning vanuit Nederland zullen moeten gaan plaatsvinden.
  Dit lijkt de voortgang geenszins ten goede te komen.

  De op dit gebied ervaren beleidsmedewerker bij het Ministerie van Justitie, mevrouw Tiara Haselhoef, mede in haar rol van projectsecretaris, zorgt op dit niveau voor het administratieve traject en is de ‘linking pin’ naar Usona toe.

- **De voortgangsbewaking: Voortgangscommissie en Usona**
  De voortvarendheid (‘sense of urgency’ en flexibiliteit/pragmatisme) in de administratieve afhandeling door de aangewezen Usona- projectadviseur is altijd aanwezig.

  Minpunten tijdens deze rapportageperiode zijn dat na ruim 3 maanden nog steeds geen akkoord is gegeven voor het kunnen uitvoeren van de BHV-opleiding en de aanschaf van het hiertoe benodigde materiaal en dat het accorderen van het definitieve concept Beheerovereenkomst ruim 5 weken op zich heeft laten wachten.

- **De financiering**
  Nu het definitieve concept Beheerovereenkomst op 9 juli is geaccordeerd, zal in de komende periode alle voorbereidingen worden getroffen om het Beheerovereenkomst ook te ondertekenen, waarna de bijdrage gestort zullen worden op de rekening van Usona.

3. Uitvoering projecten als gevolg van goedkeuring van het Master project (Usona)

Ten overvloede wordt hieronder de deelprojecten zoals in januari geprioriteerd op een rij gezet.

Nr.	Deelprojecten (Beschikbare Usona middelen 2013)	Planning januari 2013
43	Communicatiesysteem (1.5.3.)	Maart '13
31	Veiligheid: onderdeel Training en materialen BHV (1.2.2.)	Maart '13
9	Aanbrengen roosters (2.2.4.)	Juni '13
14	Opknappen strafcellen inclusief uitbreiding 'bijbehorende recreatieruimte' (2.2.1.)	Mei '13
15	Inrichting Toegangscontrolegebouw: onderdelen folie, deuren en ventilatoren (1.4.1.)	Mei '13
16	Inrichting werkplaatsen: - inzet Feffik, - aanschaf/transportkosten (1.2.2.3.)	Augustus '13 Augustus '13
20	Waterproject deel 1: Sanitair Blok 1 (2.2.2.)	Mei '13
40	Roostersysteem (3.2)	Maart '13
22	Huisvesting kapelaan/geestelijke verzorging (2.2.7.)	Juli '13
44	Slopen, opruimen en egaliseren terrein (2.2.7.)	April '13
28	Samenvoeging kantoren shift-commanders (2.2.8.)	Juli '13
24	Vervangen dak bezoekersruimte inclusief renoveren van de inrichting van bezoekers- en advocatenruimtes en elektrakast (2.2.7.)	Augustus '13
45	Duurzaam verbeteren dakconstructies (2.2.9.)	Augustus '13
29/30	Opleidingen/Functieboek 2009: traject 'wegwerken Achterstand Personeelsadministratie (3.3.)	Oktober '13
26	Vreemdelingenbarak: omheining	Oktober '13
Nr.	**Deelprojecten Bijdrage Land 2012 (storting verwacht eind maart '13)**	**Planning januari 2013**
15/17	Inrichting Toegangscontrolegebouw: onderdelen camera's, perimeter beveiliging, goederenmagazijn, werkplaatsen (1.4.1.)	Augustus '13
16/3	Inrichting werkplaatsen: onderdeel bouwkundig incl. vrouwenbarak (1.2.2.3.)	Augustus '13
4	Elektra bekabeling keuken:heropvoeren en uitbreiding inrichting apparatuur (2.2.10.1.)	September '13
11	Aanpassen voedingssysteem en distributie (2.2.10.2.)	Juni '13
41	Interne differentiatie: Gedetineerdenregistratiesysteem (1.2.6.)	December '13
Nr.	**Deelprojecten Bijdrage Land 2013 (storting verwacht medio 2013)**	**Planning januari 2013**
46	(Bolitaslikkers)cellen Rio Canario (2.2.2.)	Oktober '13
19	Waterproject 2: Sanitair cellen (2.2.2.) onderdeel: voorbereiding t/m aanbesteding. 1e fase uitvoering	December '13
21	Opknappen cellen: vervangen kasten, verven en opbergboxen (2.2.5.)	December '13
18	Sleutelplan (1.4.12.)	Juni '13
25/27	(Voorziening) Detectiepoorten afdelingen (1.5.7.)	Juli '13
29/30	Opleidingen/Functieboek 2009: 1e fase trainingen en opleidingen (3.3.)	December '14
Nr.	**Deelprojecten Bijdrage Land 2014 (storting verwacht 1e kwartaal 2014)**	**Planning januari 2013**
19	Waterproject 2: Sanitair cellen (2.2.2.):2e fase uitvoering	Oktober '14
29/30	Opleidingen/Functieboek 2009: 2e fase trainingen en opleidingen (3.3.)	December '14
Nr.	**Deelprojecten Bijdrage Land 2015 (storting verwacht 1e kwartaal 2015)**	**Planning januari 2013**
29/30	Opleidingen/Functieboek 2009: 3e fase trainingen en opleidingen (3.3.)	December '15

De uitvoering is in handen van het projectteam dat zonder voorwaardelijke acties door het MT van de SDKK niet zal lukken. In dit kader wordt maandelijks door het projectteam de voortgangsrapportage aangeleverd ten behoeve van het MT van de SDKK. In deze rapportage worden naast de voortgang

van de projecten ook de door het MT uit te voeren actiepunten verwerkt. Het is immers aan de lijn (het MT van de SDKK) te zorgen voor de realisatie van randvoorwaarden welke een conditio sine qua non zijn om te kunnen komen tot een realistische planning en daadwerkelijke uitvoering van de deelprojecten. Een voorbeeld van een dergelijke actielijst is als volgt:

<table>
<tr><th>Nr</th><th>Projectnaam</th><th>Uit te voeren actie door MT SDKK.
Per actie punt zullen de SMART afspraken in de MT notulen vastgelegd worden.</th></tr>
<tr><td>1 A</td><td>BHV trainingen en materialen</td><td>- Bepaal welke 40 personen opgeleid moeten worden tot BHV-er.
- Bepaal welke 10 personen er opgeleid moeten worden tot Ploegleider BHV.
- Maak het ontruimingsplan bekend bij de BHV-ers en alle medewerkers.
- Maak een opleidingsplanning voor de basisopleiding.
- Maak een opleidingsplanning voor de herhalingslessen.
- Bepaal hoe veel BHV-ers u minimaal in dienst moet hebben en op welke posten u ze wilt inzetten (advies minimaal 6 inclusief ploegleider).
- Bepaal uitvalsbasis en opslag ruimte en beheerder van de BHV materialen.
- Stel budget beschikbaar voor de aanvulling/vervanging van de gebruikte materialen.
- Wijs een coördinator BHV aan.</td></tr>
<tr><td>1 B</td><td>Communicatie systeem</td><td>Bepalen ‘eigenaar’ van deze installatie (advies: breng dit onder bij de technische dienst).
- Deel acties:
  - Bepaal beheerder (advies Beveiliging)
  - Maak verdeling van de 30 portofoons met alarm functie
  - opstellen communicatie plan, wie is de centralist, roepnamen etc.
  - Training medewerkers ‘teach the teacher’
  - Waar komen de laders
  - Maken onderhoudsplan/beschrijf wie verantwoordelijk is voor de wekelijkse functionele test.
  - Maak procedure schade en defect meldingen
  - Aanpassen dienstinstructie
Om de voortgang niet te frustreren heeft Bulters in bovenstaande, samen met de teamleiders al het initiatief genomen.</td></tr>
<tr><td>2</td><td>Aanbrengen roosters</td><td>De montage geschiedt in eigen beheer.
Deel acties:
  - Wijs een medewerker aan die dit samen met gedetineerden uitvoert.
  - Wijs een leidinggevende aan die verantwoordelijk is voor de continuïteit van de werkzaamheden. Logischerwijs zou dit een leidinggevende vallende onder het Hoofd Correctie moeten zijn omdat het hier gedetineerden arbeid betreft onder leiding van een ‘werkmeester’.
  - Lever een planning aan
  - Laat de voortgang bewaken namens de opdrachtgever en lever tijdig op.</td></tr>
<tr><td>3</td><td>Renovatie strafcellen</td><td>- Verzorgen continue begeleiding van de medewerkers van de aannemer.

- Aanwijzen verantwoordelijk afdelingshoofd en team voor de strafcellen/ isoleerafdeling (later iso afdeling) de ‘drive’ van het team moet zijn het willen bieden van verzorging en structuur aan de aldaar verblijvende gedetineerden met daarbij de vaardigheid ook bij agressief gedrag vakkundig en met zo min mogelijk geweld op te treden
Deelacties:
  - Opmaken lijst benodigde inventaris en overige goederen voor het kunnen functioneren van de iso afdeling (bedden, kasten, ICT, servies, bestek, etc.)
  - Bepaal welke faciliteiten er in de recreatiezaal moeten zitten. Naast pantry met stromend water ook een magnetron en een tweepits kooktoestel en koelkast.
  - Opmaken dagprogramma.
  - Verzorgen continue bezetting personeel van minimaal 2 medewerkers vanwege niet zelfredzaamheid van gedetineerden in de strafcellen en de speciale doelgroep op de isoleerafdeling.
  - Opstellen schoonmaakplan voor de iso afdeling.
  - Maak afdelingsspecifieke dienst/werkinstructies.</td></tr>
<tr><td>4</td><td>Gebouw toegangscontrole</td><td>- Stel budget beschikbaar voor het repareren van het bagage doorlichting apparaat.
- Offert ligt bij het MT
- Bewaak na gereed komen actie punten projectteam de uitvoering van de instructies.</td></tr>
</table>

nr	Projectnaam	Uit te voeren actie door MT SDKK. Per actie punt zullen de SMART afspraken in de MT notulen vastgelegd worden.
5	Machines voor de werkplaatsen	Machines zijn deels geleverd en moeten nog verder aangesloten en in gebruik genomen worden. Deelacties: - Wijs medewerkers eventueel tijdelijk aan als werkmeester arbeid. - Maak deze medewerkers verantwoordelijk voor het onderhoud en het laten uitvoeren van de nen 3140 keuringen - reserveer de middelen om bovenstaande mogelijk te maken - Maak dienstinstructies arbeid (concept is aanwezig) - Waarborg veiligheid door dagelijkse gereedschaptellingen en detectiepoort bij de toegang - Regel bezetting voor de beveiligingspost arbeidsgebouw - Maak een selectieprocedure voor gedetineerden die naar de arbeid, moeten, mogen, kunnen. - Borg dat er voldoende arbeid is middels externe acquisitie en interne benodigdheden en klussen.
6	Vergroten detentie capaciteit	Voorlopig geen actiepunt MT, hangt af van voortgang Rio Canario.
7	Rooster systeem	10 Juni om 10.00 uur is de eerste vergadering Hoofd HRM Hoofd PZ , planners, ICT, Bulters en de leverancier van Timeforce zijn bij dit overleg aanwezig. Deelactie: - Benoem proces eigenaar tevens voorzitter van de vergadering voorstel Hoofd P - Laat wekelijks in het MT over de voortgang rapporteren
8	Samenvoegen kantoren Shift-commanders	- Communiceer dit plan met betrokkenen - Zorg voor begeleiding van de aannemer
9	Duurzame verbetering dakconstructie	Zorg voor begeleiding van de aannemer
10	Achterstand personeels-administratie	Proces is bezig, achterstand nog niet weggewerkt. - Borg proces door het vastleggen van werkafspraken en procedures
13	Modernisering keuken	Borg middels instructies dat de uitlevering van de voeding tijdig kan geschieden. Borg het retour halen van de uitserveer ‘plates’ zodat we over een half jaar niet zonder ‘plates’ komen te zitten omdat de ‘plates’ ook mooi OVT artikelen zijn. Reserveer budget voor het vervangen van de gebruiksmaterialen Reserveer budget voor de reparatie aan de apparatuur Pleeg acquisitie voor de verkoop van voeding aan de keten partners dan wel andere instellingen en baseer daar het businessplan en de P bezetting op
18	Sleutelplan sluitplan	Dit project moet nog gaan lopen maar vergt zowel in de projectvoorbereiding als in de uitvoering veel inzet van een aantal medewerkers van de SDKK. Deelacties: - Opmaken en vaststellen van de van de uitgangspunten voor het sluitplan. Welke medewerker heeft toegang tot welke ruimte/gebouw etc - Wijs een eigenaar van het sluitplan aan. Logischerwijs zou dit een leidinggevende vallende onder het Hoofd Veiligheid moeten zijn met de afdeling onderhoud/facilitair als beheerder/uitvoerder. - Maak een inventarisatie van alle aanwezige deuren, sloten type cilinder dan wel type klavier. - Opmaken PVE/TOR - Zorg voor een sleutel uitgifte procedure (NB zo lang er geen elektronische uitgifte mogelijk is zal dit handmatig moeten incl. registratie en telling bij het einde van elke shift). Borg dit in een procedure: tellen sleutelbossen. - Maak sleutelbossen met vaste sleutelringen. - Registreer in een sleutelboekhouding alle aanwezige, defecte en aangekochte sleutels. - Borg dat de sleutelboekhouding maandelijks wordt gecontroleerd en dat halfjaarlijks (of vaker) door Kwaliteit en auditing een fysieke telling wordt uitgevoerd.

Een maandelijks door het projectteam aan het MT aangeleverde voortgangsrapportage (inclusief actielijst) ziet er als volgt uit:

Nr	Projectnaam	Stand van zaken	Nog uit te voeren actie door Projectteam
31	BHV trainingen en materialen	Offerte ligt bij Usona	Verplichting aangaan
43	Communicatie systeem	Uitvoering loopt: oplevering systeem rond 15 september. Overdracht aan SDKK per opleverdatum indien MT acties zijn uitgevoerd.	Bewaken voortgang
9	Aanbrengen roosters	Uitvoering loopt	Bewaken voortgang
14	Renovatie strafcellen	Uitvoering loopt	Bewaken voortgang
15/17	Gebouw toegangscontrole sub doelen: A - Uitbreiden aantal ventilatoren. B - Aanschaf heftruck magazijn. C - Aanschaf vriescel en stellingen voor magazijn D - Aanbrengen folie E - Vervangen en sluitend maken van de deuren. F - Spreek luisterverbinding portier en bezoeker G -Cameratoezicht TC gebouw en werkplaatsen H - Vernieuwen perimeter beveiliging	A - Ventilatoren gereed. B - Heftruck aangekocht en geleverd. C- Vriescel en stellingen in bestelling D - Folie op een aantal ramen gereed F - Opdracht is verstrekt en factuur is voldaan	C - Controleren of bestelling juist wordt afgehandeld. E - TOR maken F - Bewaken voortgang G - TOR maken H - TOR maken
16	Machines voor de werkplaatsen en leveren van een educatie plan	Machines zijn aanwezig. Het maken van een onderwijsplan en het maken van een advies voor de verdeling van de arbeidszalen is in opdracht gegeven	Bewaken voortgang
46	Vergroten detentie capaciteit	In overleg over aanpassingen Rio Canario	
40	Rooster systeem	Loopt, opdracht is verstrekt. Leverancier geeft en ontvangt informatie om tot een implementatie te komen	Bewaken op de voortgang van de informatie overdracht van de SDKK naar de leverancier. Punt van zorg is dat de posten-bezetting/het dienstrooster dat in het systeem ingevoerd wordt niet gebaseerd is op een dagprogramma maar historisch bepaald is. Bijstellen.
28	Samenvoegen kantoren Shift-commanders	ToR in de maak	ToR afronden en offertes opvragen
24	Duurzame verbetering dakconstructie	ToR in de maak	ToR afronden en offerte opvragen
30	Achterstand personeelsadministratie	In uitvoering	Voortgang bewaken
4	Modernisering keuken	Energie berekening gemaakt en deze aan de minster aangeleverd	Hierop heeft de minister een 'go' op dit project gegeven.
18	Sleutelplan sluitplan	Actie vragen uitgezet naar het MT van de SDKK	Wacht op reactie/input MT dan een ToR opmaken.
26	Hekwerk barakken	In uitvoering, Na realisatie kunnen de vreemdelingen van hun relatieve vrijheid genieten omdat de luchtkooi van een gaasdak is voorzien en kunnen zij met beperkt toezicht luchten.	Voortgang bewaken
15/17	Certificering brandmeld installatie	Eind juli komt de inspecteur vanuit Nederland voor de inspectie en de certificering van de installatie.	In gang gezet, Als extra krijgt de TD nog instructie en begeleiding zodat zij deels opgeleid zullen worden als Opgeleid persoon.

4. Samenwerking binnen de inrichting

Zoals in de inleiding is aangegeven heeft de Minister de dagelijkse aansturing van het SDKK bij een nieuw managementteam belegd, waardoor de ondersteuners van de Dienst Justitiële Inrichtingen (DJI) hun handen meer vrij kregen om daadwerkelijk te kunnen gaan sturen op de realisatie van de verschillende deelprojecten uit het Plan van Aanpak. Hiermee worden echter de borgingkansen en de besluitvorming ter wille van een vlotte uitvoering aangetast. Randvoorwaardelijke activiteiten en 'follow up' van projecten waarvan alle bouwstenen reeds zijn aangeleverd kunnen een traject van lange adem gaan worden.

Omdat de uitvoering, die in handen is van het projectteam, zonder voorwaardelijke acties door het MT van de SDKK niet zal lukken, wordt maandelijks door het projectteam de voortgangsrapportage, inclusief een lijst van door het MT te ondernemen acties, aangeleverd ten behoeve van het MT van de SDKK.

Daarnaast heeft het Projectteam een plan om te komen tot gestructureerd werkoverleg besproken. Deze wordt thans verder uitgewerkt, waarna een eerste overleg in de week van 22 juli a.s. zal plaatsvinden. Gedacht wordt aan een kort overleg eens in de week om zo de nodige druk te kunnen uitoefenen om de door het MT te ondernemen acties ook daadwerkelijk te bewerkstelligen.
Het is immers het Projectteam dat uiteindelijk het eindverantwoordelijk draagt voor het uitvoeren van het Plan van Aanpak en daarover rapporteert.

Op dit moment is er voldoende begeleiding en ondersteuning bij de uitvoering van de projecten. Er zijn een aantal vaste toezichthouders bouw, er is een unit hoofd die zich vol overgave stort op de uitvoering en de bewaking van de voortgang. Hij rapporteert veelal mondeling over de voortgang en hij is zeer betrokken.
Het zou aan te bevelen zijn een medewerker van de technische dienst volledig toe te voegen aan het projectteam. Dit zou de borging voor de toekomst ten goede komen.
Fouten in de uitvoering kunnen hierdoor vroegtijdig getackeld worden. Daarbij moet wel beseft worden dat de technische dienst, hoe gevoelsmatig betrokken ook, nu al tegen een informatie- en kennisachterstand aan loopt. Door deze discipline toe te voegen aan het projectteam zouden mogelijke lacunes kunnen worden voorkomen.

5. Personele ontwikkelingen

5.1 Personele ontwikkelingen medewerkers gevangenis

In de 7^e rapportage werd onder deze paragraaf als volgt gerapporteerd:
'Op dit onderdeel is geen enkele voorgang te rapporteren. Zoals ook in de eerdere uitvoerings-rapportages is vermeld zijn er nog altijd verschillende functies op Management en Midden-management niveau niet ingevuld. Nog steeds ontbreekt het de SDKK ondermeer aan een Hoofd HRM, een Hoofd Bedrijfsvoering, een eerste medewerker Financiën, een Hoofd Facilitaire Zaken en een Hoofd Beveiliging.
Hierdoor ontbreekt het de SDKK nog altijd aan voldoende verwerkingscapaciteit. Dit levert in de huidige situatie al enorme problemen op.
Het probleem is inmiddels fiks toegenomen doordat het team van drie DJI medewerkers, die de taken zo goed en zo kwaad mogelijk trachten waar te nemen, per medio april is teruggebracht tot één medewerker: de DJI-projectleider. Medio mei zal voor één van de vertrokken DJI medewerkers vervanging komen.

Zoals in de vorige Uitvoeringsrapportage al aangegeven heeft het Projectteam, gezien de talrijke problemen op personeelsgebied binnen het SDKK, ervoor gekozen een voortraject in te bouwen voor het kunnen realiseren van de in het Plan van Aanpak projecten op het gebied van personeel.

Door het uitblijven van een advies van de afdeling HROOIT van het Ministerie van Bestuurlijke Planning en Dienstverlening (BPD) inzake het voorschieten van de salarissen (en de voorgeschoten bedragen t.l.v. het budget van het Masterproject bij Usona te declareren) werd de startdatum van 1 maart niet gehaald. Nog steeds in afwachting van het advies van genoemde afdeling, heeft het Projectteam het startsein gegeven om het project per 15 april aan te vangen.
Het startsein in afwachting van het advies van de afdeling HROOIT is ook gegeven met het oog op het enerzijds voorkomen van verdere vertragingen in het Plan in haar algemeen en het anderzijds stimuleren van de enigszins voortvarende uitvoering zoals deze laatste periode ervaren. Dit als tweede spoor naast het eerder vermelde 'breed opgezette Uitvoeringsteam'.

Project 3.3a traject 'Wegwerken Achterstand Personeelsadministratie'
Een voorwaarde voor het uitvoeren van dit project was het invoeren van het Functieboek 2009. Dit is echter nog niet afgekaart en ingevoerd. Toch is het project van start gegaan. (….)

Met de aanvang van dit deelproject wordt ernaar gestuurd om de noodzakelijke upgrading van het personeel en kwantitatief/kwalitatief personeelsuitbreiding toch zo snel mogelijk te realiseren.

Voor wat betreft de door het Projectteam geprioriteerde trainingen en de aanschaf van materieel/ materiaal voor de BHV, zodat het personeel de trainingen kunnen krijgen kan gemeld worden dat de bij Usona ingediende ToR reeds is goedgekeurd en dat de verplichting binnenkort uitgegeven zal worden. Hierna kunnen de trainingen gepland worden en de goederen worden besteld.'

Feitelijk is hetgeen beschreven is in de 7e Uitvoeringsrapportage nog immer actueel. Weliswaar is er inmiddels een Hoofd HRM toegevoegd aan het SDKK en is er enige ondersteuning op het gebied van bedrijfsvoering, maar andere sleutelfunctionarissen worden nog altijd gemist. Opleiding en training van medewerkers is een absolute must maar wordt wel erg als tovermiddel voor probleemoplossingen gezien.
Zonder daadwerkelijk zichtbaar leiderschap (van hoog naar laag) zal het effect van deze investering maar zeer beperkt zijn. Het nieuwe MT van het SDKK zal daadwerkelijk dienen te gaan sturen op gedrag en resultaat om borging van de verschillende deelprojecten binnen het Plan van Aanpak te kunnen garanderen.

5.2 Personele ontwikkelingen Ondersteuningsteam
Het op dit moment invullen van de vacatures Hoofd Beveiliging en Hoofd Facilitair zou de juiste stap zijn om de continuïteit van de uitvoering van het plan van aanpak te waarborgen. Nog belangrijker is dat door het aanstellen van de juiste, gekwalificeerde, medewerkers op deze cruciale functies de winstpunten uit het uitgevoerde plan van aanpak ook voor de toekomst geborgd kunnen worden.

De DJI medewerkers kunnen en zullen deze hoofden hierin coachen en begeleiden, zonder zich overigens inhoudelijk met de aansturing van de teams te bemoeien.

Ondersteuning vanuit Nederland bestaat momenteel uit twee personen: de heer Golstein als projectleider en de heer Bulters in de beschreven rol. Tezamen met Mw. Haselhoef-Sint Jago vormen zij het Projectteam. Deze ondersteuning zal eindigen per 31 december 2014, zoals eerder tussen Curaçao en Nederland overeengekomen. Feit is wel dat de uitvoering van het totale Plan van Aanpak in elk geval meer tijd zal gaan kosten. In de bijgestelde planningen wordt inmiddels uitgegaan van een doorlooptijd tot 1 januari 2016. Dit betekent dat grote projecten, zoals het vervangen van alle sanitair en waterleidingen, zonder ondersteuning vanuit Nederland zullen moeten gaan plaatsvinden. Dit lijkt de voortgang geenszins ten goede te komen.
De rol van projectsecretaris is nog altijd belegd bij mevrouw Tiara Haselhoef, hetgeen een meer dan uitstekende keuze is gebleken.

6. Knelpunten / Risico's

6.1 Personele bezetting

Nog ongewijzigd van toepassing is het tekort aan personeel, zoals aangegeven in de vorige rapportages, nu er nog reparatiewerkzaamheden aan het te implementeren Functieboek 2009 plaatsvinden en de personeelsadministratie momenteel op orde wordt gebracht.
Er wordt ook druk uitgeoefend om het Functieboek - op onderdelen – te implementeren vanuit het platform 'Sense of Urgency', dat als gevolg van een ingrijpen, middels een brandbrief, van het Voortgangscommissie is samengesteld. De werkzaamheden lopen gestaag, maar in ieder geval doordacht.

6.2 Financiële randvoorwaarden

Het concept ' Beheerovereenkomst Usona – Minister van Justitie, is na de uitvoeringstermijn (i.c. op 09 juli jl.) geaccordeerd.
Deze is voorbereid voor behandeling in de Raad van Ministers van medio juli, samen met de projectdossiers, zoals ingediend bij Usona voor cofinanciering.
De planning is dat deze Beheerovereenkomst uiterlijk medio augustus 2013 wordt ondertekend, waarna de gereserveerde bijdrage van Land Curaçao ook daadwerkelijk conform planning worden overgemaakt naar Usona.

7. Voortgang uitvoering projecten 1 april – 30 juni 2013:

7.1 Randvoorwaarden

Voor de randvoorwaarden wordt verwezen naar Punt 6: 'Knelpunten/Risico's'.

7.2 Voortgang projecten

In onderstaande tabellen worden de voortgang van twee categorieën projecten uit het Geïntensiveerde Plan van Aanpak SDKK beknopt beschreven. De deelprojecten die buiten het Masterproject vallen en de deelprojecten die conform de prioritering in de eerste fase uitgevoerd dienen te worden.

Tabel 1: Buiten Masterproject

Hierin worden de deelprojecten die buiten het Masterproject vallen beschreven. Deze zijn:

6. Planning aanleg intercom – antennesysteem
7. Brandmeldcentrale
12. Ongediertebestrijding
13. Poorten/hekken
32. Nieuwe leiding
33. Integriteit en invoeren gedragscode
34. Twinning
35. Communicatie en betrokkenheid
36. Gedetineerdenzorg/bejegening
37. Geïntegreerde aanpak en opvolgingsorganisatie bij calamiteit/veiligheid van medewerkers en gedetineerden
38. Afdeling Beveiliging
39. Huisregels, werkinstructies en procedures van de gevangenis

Het projectteam heeft zich, de afgelopen rapportageperiode, maar zijdelings met projecten die buiten het Masterplan vallen beziggehouden. Immers, de Minister van Justitie Curaçao heeft een nieuw MT geïnstalleerd binnen het SDKK, waardoor de bemoeienis van het ondersteuningsteam bij de 'going concern' sterk is afgenomen. Wel zal certificering van de brandmeldcentrale nog door het ondersteuningsteam gecoördineerd worden en zijn de poorten en hekken inmiddels geïnstalleerd.

Project:	Uitvoering gereed:	Reden vertraging / stand van zaken:
6. Planning aanleg intercom – antenne systeem	4 oktober 2012 Bijstellingen 7e rapportage: Mei 2013 **8e rapportage: Juli 2013**	De switches zijn in het project Communicatiesysteem (# 43) meegenomen. **Is in uitvoering**
7. Brandmeldcentrale	Maart 2013 Bijstellingen 6e rapportage: Maart 2013 **8e rapportage:** **Juli 2013**	Certificeringinspectie is eind juli gepland. Om het certificaat te blijven behouden moet er jaarlijks een inspectie plaats vinden, inspectie heeft alleen zin als er ook jaarlijks onderhoud gepleegd gaat worden. Het reserveren van budget daarvoor wordt in de actiepuntenlijst voor het MT van augustus opgenomen. De Technische Dienst (TD) wordt mee genomen in dit onderhoud- en certificeringtraject, zodat SDKK kan beschikken over de 1e op het eiland 'Opgeleid Persoon/Dienst'.
12. Ongediertebestrijding	Juni 2013 Bijstelling 6e rapportage: Juni 2013 **8e rapportage:** **PM**	Net als in de vorige rapportage aangegeven zijn de Hygiënecommissie nog niet geïnstalleerd en het beleidsplan nog niet afgeprocedeerd. Dit is een punt waar het gebrek aan een hoofd Facilitaire Zaken (FaZa) wordt gevoeld. In de Hygiënerichtlijnen voor DJI staat omschreven waaraan zou moeten worden voldoen maar daar zal intern een stuwende FaZa kracht achter moeten zitten. Het projectteam stuurt hier wel op maar het huidige plv hfd FaZa heeft niet de kennis en de slagkracht om hier wat in te betekenen. Daarnaast zijn de verantwoordelijkheden wat betreft schoonmaak en onderhoud zo versnipperd door de organisatie dat het projectteam hier geen rol van betekenis kan spelen. Het nieuwe MT van het SDKK zal dit dienen op te pakken.
13. Poorten / hekken	4 oktober 2012 Bijstellingen 6e rapportage: Mei 2013 **8e rapportage** **Augustus 2013**	De hekken zijn geïnstalleerd. Nog steeds is het bestelde speciale penitentiaire gaas vanuit Nederland niet aangeleverd. Als gevolg hiervan wordt het de realisatietijd bijgesteld naar augustus 2013.

32. Nieuwe leiding	Januari 2013 Bijstellingen 6e rapportage: Juni 2013 **8e rapportage:** **Oktober 2013**	Zie ook 34. Er is een nieuw MT binnen het SDKK. De bemoeienis van het projectteam bij de aansturing van het SDKK op het gebied van 'going concern' is daardoor sterk afgenomen. Wat resteert zijn een aantal vacatures op sleutelposities.
33. Integriteit en invoeren gedragscode	December 2012 Bijstellingen 6e rapportage: Maart 2013 **8e rapportage:** **PM**	Er is inmiddels een nieuw MT binnen het SDKK geïnstalleerd. De bemoeienis van het project-team bij de aansturing van het SDKK op het gebied van 'going concern' is daardoor zeer sterk afgenomen. De gedragscode ligt gereed en implementatie is nu aan het nieuwe MT. De datum wordt bijgesteld naar augustus 2013
34. Twinning	**December 2014**	Zie ook 32. Er is inmiddels een nieuw MT binnen het SDKK geïnstalleerd. De bemoeienis van het project-team bij de aansturing van het SDKK op het gebied van 'going concern' is daardoor sterk afgenomen. Er is daardoor op dit moment feitelijk geen sprake meer van twinning.
35. Communicatie en betrokkenheid	December 2012 Bijstellingen 6e rapportage: Mei 2013 **8e rapportage:** **PM**	Er is een nieuw MT binnen het SDKK geïnstalleerd. Hierdoor is de bemoeienis van het projectteam bij de aansturing van het SDKK op het gebied van 'going concern' sterk afgenomen. Het nieuwe MT van het SDKK zal in overleg met de vakbonden tot implementatie van het reeds afgeprocedeerd communicatieplan dienen te komen.
36. Gedetineerdenzorg/bejegening	Augustus 2012 Bijstellingen 6e rapportage: Juli 2013 **8e rapportage:** **Augustus 2013**	Het nieuwe MT van het SDKK zal in overleg met de vakbonden tot implementatie van een goed dagprogramma dienen te komen. Door het projectteam zijn de bouwstenen daarvoor al geruime tijd geleden aangeleverd.
37. Geïntegreerde aanpak en opvolgingsorganisatie bij calamiteit/veiligheid van medewerkers en gedetineerden	Maart 2013 Bijstellingen 6e rapportage: Juni 2013 **8e rapportage:** **Juli 2013**	De samenwerkingsovereenkomsten zijn ondertekend door ketenpartners. Slechts met het Vrijwilligerskorps Curaçao (VKC) dient nog tot ondertekening te worden gekomen.
38. Afdeling Beveiliging	Juli 2011 **Bijstelling** **6e rapportage:** **December 2013**	De afdeling beveiliging lijkt inmiddels redelijk op orde. Toezicht voor activiteiten in het kader van het Masterplan is inmiddels geborgd.

Project:	Uitvoering gereed:	Reden vertraging / stand van zaken:
39. Huisregels, werkinstructies en procedures van de gevangenis	December 2012 **Bijstelling 6e rapportage: December 2014**	Dit betreft een continu proces. Op frequente basis worden concept instructies door de werkgroep “Regelgeving” aangeleverde. Deze worden verspreid en er wordt aandacht besteedt aan instructieleer voor de medewerkers. Zo is de toegangscontrole voorzien van nieuwe ingestelde instructies. Momenteel wordt nog steeds gewerkt aan de formalisering van het Calamiteitenplan.

Het gestelde in de 7e Uitvoeringsrapportage blijft onverkort van toepassing. Toen werd gesteld dat *‘Het grootste probleem, waardoor bovenstaande projecten vertragingen hebben opgelopen, is het gebrek aan verwerkingscapaciteit binnen de organisatie. Door de vele vacatures op kritische posities is het al "a hell of a job" de dagelijkse aansturing te regelen. Additionele activiteiten kunnen dan ook nauwelijks worden opgepakt. Sturing, of beter gezegd het gebrek eraan, blijft dan ook grote problemen veroorzaken.’*

Tabel 2: Masterproject prioritering januari 1e fase

In onderstaand tabel wordt beknopt beschreven de activiteiten die plaatsvonden in deze uitvoeringsperiode en de verwachtingen op korte termijn betreffende *de in januari geprioriteerde projecten*. De projecten zijn hieronder in de prioriteringsvolgorde aangegeven.
Met betrekking tot deze projecten kan geconstateerd worden dat in vergelijking met de 7e uitvoeringsrapportage **enorme** voortgang is geboekt.

Project:	**Uitvoering gereed:**	**Reden vertraging / stand van zaken:**
43. Communicatiesysteem (1.5.3.)	Maart 2013 Bijstellingen 6e rapportage: Maart 2013 **8e rapportage: Augustus 2013**	Na de gunning in juni is het project in uitvoering gegaan. De oplevering wordt gesteld op augustus 2013.
31. Veiligheid: onderdeel Training en materialen BHV (1.2.2.)	**December 2014**	Nog steeds is een verplichtingverzoek van medio maart aan Usona niet goedgekeurd. Zodra de verplichting is uitgegeven, kan het project uitgevoerd worden.
9. Aanbrengen roosters (2.2.4.)	Juni 2013 Bijstellingen 6e rapportage: Juni 2013 **8e rapportage: Juli 2013**	Het project is - in eigen beheer - in uitvoering gegaan. De geplande uitvoeringsdatum wordt echter met een maand naar achteren geschoven.

14. Opknappen strafcellen en bijbehorende recreatieruimte	Februari 2013 Bijstellingen 6^{e} rapportage: Mei 2013 **8^{e} rapportage:** **Augustus 2013**	Na een vertraging in de gunning zijn de bouwkundige werkzaamheden binnen het SDKK op 15 mei gestart. De realisatiedatum wordt bijgesteld naar augustus 2013.
15. Inrichting Toegangscontrole-gebouw (1.4.1.) **- folie,** **- deuren** **- ventilatoren**	Januari 2013 **Bijstelling** **6e rapportage:** **Augustus 2013**	Project is in uitvoering. 1. vervangen van toegangsdeuren binnen het SDKK: wordt voorbereid 3. uitbreiding van aantal ventilatoren: is in uitvoering 4. aanbrengen van ondoorzichtige en/of warmtewerende folie: is in uitvoering 6. aanschaf vriescel, stellingen en heftruck voor magazijn: heftruck is al geleverd, vriescel en stellingen zijn besteld.
16. Inrichting werkplaatsen (1.2.2.3.) **- inzet Feffik,** **- aanschaf/transportkosten**	7^{e} rapportage: Juni 2013 **Bijstelling** **6^{e} rapportage:** **Augustus 2013**	Het project is in uitvoering: FEFFIK is aan het werk en de eerste 4 containers vanuit Nederland worden in de tweede week van juli op Curaçao verwacht.
20. Waterproject deel 1: 'Blok 1'	Februari 2013 Bijstellingen 6e rapportage: Mei 2013 **8^{e} rapportage:** **Oktober 2013**	Door de vertraging in de gunning van project 14 is er ook een vertraging in dit onderdeel ontstaan. De Strafcellen zijn gerealiseerd. Blok 1 wordt gekoppeld aan het deelproject Rio Canario. Zie verder project 14.
40. Roostersysteem (3.2)	Maart 2013 Bijstellingen 6^{e} rapportage: Maart 2013 **8^{e} rapportage:** **Augustus 2013**	Het project is met enige vertraging, door het uitblijven van de verplichting van Usona, in uitvoering gegaan. Hierdoor kan de geplande realisatiedatum niet worden gehaald en bijgesteld naar augustus 2013.
22. Huisvesting kapelaan/geestelijke verzorging (2.2.7.)	Maart 2013 Bijstellingen 6^{e} rapportage: Juli 2013 **8^{e} rapportage:** **September 2013**	Dit projectonderdeel kan eerst starten na oplevering van project 14, hetgeen thans volop in uitvoering is. Zie verder project 14.

Project:	Uitvoering gereed:	Reden vertraging / stand van zaken:
44. Slopen, opruimen en egaliseren terrein (2.2.7.)	7e rapportage: April 2013 **Bijstelling** **8e rapportage: September 2013**	In uitvoering.
28. Samenvoeging kantoren shift-commanders (2.2.8.)	Maart 2013 Bijstellingen 6e rapportage: Juli 2013 **8e rapportage: Oktober 2013**	Door de vertraging in de gunning van project 14 is er ook een vertraging in dit onderdeel ontstaan. Zie verder project 14.
24. Vervangen dak bezoekersruimte incl. renoveren van de inrichting van bezoekers- en advocaten-ruimtes en elektrakast (2.2.7.)	Maart 2013 **Bijstellingen** **6e rapportage: Augustus 2013**	Het aanbestedingstraject is nog niet opgestart. Verschillende producten worden met elkaar vergeleken om te komen tot het beste en geschiktste voor dit project. Augustus lijkt niet meer haalbaar.
45. Duurzaam verbeteren dak-constructies (2.2.9.)	**Augustus 2013**	Het project wordt voorbereid. Realisatie per augustus lijkt niet meer haalbaar.
29/ Opleidingen **30. Functieboek 2009: 'Wegwerken Achterstand Personeels-administratie (3.3.)**	September 2013 **Bijstelling** **6e rapportage: Oktober 2013**	Het project is in uitvoering. Voor wat betreft het ingezette voortraject zijn de projecten 'wegwerken achterstand' en 'materialen BHV en trainingen' volop in uitvoering. Het verplichtingverzoek in de 3e week van maart bij Usona voor het BHV gedeelte is nog niet geaccordeerd. Met betrekking tot de invoering van het Functieboek 2009 wordt verwezen naar de daaraan bestede paragraaf in de rapportage.
26. Vreemdelingenbarak: omheining/ afrastering	Oktober 2013 **Bijstelling** **6e rapportage: Oktober 2013**	Het project is in uitvoering en op schema

7.3 Bijlagen

De twee in de bijlagen bijgesloten overzichten betreffen allereerst het beknopte **statusoverzicht** van de verschillende projecten per eind juni 2013 en Bijlage 2 laat vervolgens op **detailniveau** zien wat er in de afgelopen periode op projectniveau is uitgevoerd.

Bijlage 1

Deze bijlage 1 betreft de statusoverzicht tot en met het einde van de 8e Uitvoeringsperiode (tot en met 30 juni 2013).

Bijlage 2

Dit overzicht bevat de bijgestelde realisatiedata en status van de afzonderlijke projecten.

Zoals al in de vorige Uitvoeringsrapportage aangegeven, worden slechts de laatste 2 voortgangs-periode aangehouden. Voor de ontwikkelingen sinds de eerste rapportage, wordt naar de desbetreffende Uitvoeringsrapportages verwezen.

Bijlage 1: Status projecten Geïntensiveerd Plan van Aanpak

7e Uitvoeringsrapportage:

		Uitvoering gereed 15 april 2013	Status uitvoering:	USONA/ Land Curaçao
1)	Onderhoudsplan	--	Gerealiseerd/ Doorlopend	Landsbegroting
2)	Onderhoudsplan onkruid en gewassen	--	Gerealiseerd/ Doorlopend	USONA
3)	Elektra bekabeling vrouwenbarak	Augustus 2013	In voorbereiding	Landsbegroting
4)	Elektra bekabeling keuken	September 2013	In voorbereiding	Landsbegroting
5)	Besturing noodstroom aggregaat	--	Gerealiseerd	USONA
6)	Planning aanleg intercom - antenne systeem	Maart 2013	In uitvoering	USONA
7)	Brandmeldcentrale	Maart 2013	In uitvoering	USONA
8)	Kanteldeuren	--	Gerealiseerd	USONA
9)	Roosters en louvres	Juni 2013	In uitvoering	USONA
10)	Verbetering camera observatie	--	Gerealiseerd	USONA
11)	Aanpassen voedingssysteem en distributie	Juni 2013	In voorbereiding	Landsbegroting
12)	Ongediertebestrijding	Juni 2013	In uitvoering	Landsbegroting
13)	Poorten / hekken	Mei 2013	In uitvoering	USONA
14)	Opknappen strafcellen	Mei 2013	In uivoering	USONA
15)	Inrichting toegangscontrolegebouw	Augustus 2013	In uitvoering	Landsbegroting
16)	Inrichting werkplaatsen	Augustus 2013	In uitvoering	Landsbegroting
17)	Inrichting magazijn	Augustus 2013	In uitvoering	Landsbegroting
18)	Sleutelplan	Juni 2013	In voorbereiding	Landsbegroting
19)	Waterproject deel 2 sanitair vervangen	Oktober 2014	In voorbereiding	Landsbegroting
20)	Waterproject deel 1	Mei 2013	In uitvoering	Landsbegroting
21)	Opknappen cellen	December 2013	In voorbereiding	USONA
22)	Huisvesting kapelaan / geestelijke verzorging	Juli 2013	In uitvoering	Landsbegroting

		Uitvoering gereed 15 april 2013	Status uitvoering:	USONA/ Land Curaçao
23)	**Kantoren afdelingshoofden**	--	Gerealiseerd	Landsbegroting
24)	**Vervangen dak bezoekersruimte**	Augustus 2013	In uitvoering	Landsbegroting
25)	**Detectiepoort afdelingen (zie ook 27)**	Juli 2013	In voorbereiding	Landsbegroting
26)	**Vreemdelingenbarak**	Oktober 2013	In uitvoering	USONA
27)	**Voorziening detectiepoorten (zie ook 25)**	Juli 2013	In voorbereiding	Landsbegroting
28)	**Kantoor shiftcommander**	Juli 2013	In uitvoering	Landsbegroting
29)	**Opleidingen**	December 2015	In uitvoering	Landsbegroting
30)	**Functieboek 2009**	December 2013	In uitvoering	Landsbegroting
31)	**Veiligheid**	December 2014	In uitvoering	Landsbegroting
32)	**Nieuwe leiding**	Juni 2013	Deels gerealiseerd	Landsbegroting
33)	**Integriteit en Invoeren gedragscode**	Mei 2013	Deels gerealiseerd	Landsbegroting
34)	**Twinning**	31 december 2014	Deels gerealiseerd	Landsbegroting
35)	**Communicatie en betrokkenheid**	Mei 2013	Deels gerealiseerd	Landsbegroting
36)	**Gedetineerdenzorg / bejegening**	Juli 2013	Doorlopend in uitvoering	Landsbegroting
37)	**Draag zorg voor geïntegreerde aanpak en opvolgingorganisatie bij calamiteiten en draag zorg voor de veiligheid van medewerkers en gedetineerden.**	Juni 2013	In uitvoering	Landsbegroting
38)	**Afdeling beveiligingsdienst**	December 2013	Deels gerealiseerd	Landsbegroting
39)	**Huisregels, werkinstructies en procedures van de gevangenis**	31 december 2014	Doorlopend in uitvoering	Landsbegroting
40)	**Postenbezetting, roostersysteem en effectieve inzet van personeel**	Maart 2013	In uitvoering	Landsbegroting
41)	**Interne differentiatie**	December 2013	In uitvoering	Landsbegroting
42)	**Vervangen van de trappen op celblok 2**	--	Gerealiseerd	Landsbegroting
43)	**Communicatiesysteem**	Maart 2013	In uitvoering	Landsbegroting
44)	**Slopen, opruimen en egaliseren SDKK terrein**	April 2013	In uitvoering	USONA
45)	**Duurzame verbetering dakconstructies**	Augustus 2013	In uitvoering	USONA
46)	**Uitbreiding detentiecapaciteit: Cellen Rio Canario**	Oktober 2013	In voorbereiding	USONA

Bijlage 1: Status projecten Geïntensiveerd Plan van Aanpak

8e Uitvoeringsrapportage (periode 01 april – 30 juni 2013):

De bijlage vertoont dezelfde status als in de 7e Rapportage, wat echter een vertekend beeld aangeeft van wat er allemaal is gerealiseerd.
Zo is project 7 op de certificering na gerealiseerd en 13 op wat gaas na gerealiseerd. Zo zijn de projecten 15 - 17, 26 en 34 ook (feitelijk) gerealiseerd, doch kunnen ze nog niet definitief afgesloten worden. Dit zal pas in de 9e uitvoeringsrapportage gebeuren.

		Uitvoering gereed (Steldatum 30 juni 2013)	**Status uitvoering:**	**USONA/ Land Curaçao**
1)	**Onderhoudsplan**	--	Gerealiseerd/ Doorlopend	Landsbegroting
2)	**Onderhoudsplan onkruid en gewassen**	--	Gerealiseerd/ Doorlopend	USONA
3)	**Elektra bekabeling vrouwenbarak**	Augustus 2013	In voorbereiding	Landsbegroting
4)	**Elektra bekabeling keuken**	September 2013	In voorbereiding	Landsbegroting
5)	**Besturing noodstroom aggregaat**	--	Gerealiseerd	USONA
6)	**Planning aanleg intercom - antenne systeem**	Maart 2013	In uitvoering	USONA
7)	**Brandmeldcentrale**	Maart 2013	In uitvoering	USONA
8)	**Kanteldeuren**	--	Gerealiseerd	USONA
9)	**Roosters en louvres**	Juni 2013	In uitvoering	USONA
10)	**Verbetering camera observatie**	--	Gerealiseerd	USONA
11)	**Aanpassen voedingssysteem en distributie**	Juni 2013	In voorbereiding	Landsbegroting
12)	**Ongediertebestrijding**	Juni 2013	In uitvoering	Landsbegroting
13)	**Poorten / hekken**	Mei 2013	In uitvoering	USONA
14)	**Opknappen strafcellen**	Mei 2013	In uivoering	USONA
15)	**Inrichting toegangscontrolegebouw**	Augustus 2013	In uitvoering	Landsbegroting
16)	**Inrichting werkplaatsen**	Augustus 2013	In uitvoering	Landsbegroting
17)	**Inrichting magazijn**	Augustus 2013	In uitvoering	Landsbegroting
18)	**Sleutelplan**	Juni 2013	In voorbereiding	Landsbegroting
19)	**Waterproject deel 2 sanitair vervangen**	Oktober 2014	In voorbereiding	Landsbegroting
20)	**Waterproject deel 1**	Mei 2013	In uitvoering	Landsbegroting
21)	**Opknappen cellen**	December 2013	In voorbereiding	USONA
22)	**Huisvesting kapelaan / geestelijke verzorging**	Juli 2013	In uitvoering	Landsbegroting

		Uitvoering gereed (Steldatum 30 juni 2013)	Status uitvoering:	USONA/ Land Curaçao
23)	**Kantoren afdelingshoofden**	--	Gerealiseerd	Landsbegroting
24)	**Vervangen dak bezoekersruimte**	Augustus 2013	In uitvoering	Landsbegroting
25)	**Detectiepoort afdelingen (zie ook 27)**	Juli 2013	In voorbereiding	Landsbegroting
26)	**Vreemdelingenbarak**	Oktober 2013	In uitvoering	USONA
27)	**Voorziening detectiepoorten (zie ook 25)**	Juli 2013	In voorbereiding	Landsbegroting
28)	**Kantoor shiftcommander**	Juli 2013	In uitvoering	Landsbegroting
29)	**Opleidingen**	December 2015	In uitvoering	Landsbegroting
30)	**Functieboek 2009**	December 2013	In uitvoering	Landsbegroting
31)	**Veiligheid**	December 2014	In uitvoering	Landsbegroting
32)	**Nieuwe leiding**	Juni 2013	Deels gerealiseerd	Landsbegroting
33)	**Integriteit en Invoeren gedragscode**	Mei 2013	Deels gerealiseerd	Landsbegroting
34)	**Twinning**	31 december 2014	Deels gerealiseerd	Landsbegroting
35)	**Communicatie en betrokkenheid**	Mei 2013	Deels gerealiseerd	Landsbegroting
36)	**Gedetineerdenzorg / bejegening**	Juli 2013	Doorlopend in uitvoering	Landsbegroting
37)	**Draag zorg voor geïntegreerde aanpak en opvolgingorganisatie bij calamiteiten en draag zorg voor de veiligheid van medewerkers en gedetineerden.**	Juni 2013	In uitvoering	Landsbegroting
38)	**Afdeling beveiligingsdienst**	December 2013	Deels gerealiseerd	Landsbegroting
39)	**Huisregels, werkinstructies en procedures van de gevangenis**	31 december 2014	Doorlopend in uitvoering	Landsbegroting
40)	**Postenbezetting, roostersysteem en effectieve inzet van personeel**	Maart 2013	In uitvoering	Landsbegroting
41)	**Interne differentiatie**	December 2013	In uitvoering	Landsbegroting
42)	**Vervangen van de trappen op celblok 2**	--	Gerealiseerd	Landsbegroting
43)	**Communicatiesysteem**	Maart 2013	In uitvoering	Landsbegroting
44)	**Slopen, opruimen en egaliseren SDKKterrein**	April 2013	In uitvoering	USONA
45)	**Duurzame verbetering dakconstructies**	Augustus 2013	In uitvoering	USONA
46)	**Uitbreiding detentiecapaciteit: Cellen Rio Canario**	Oktober 2013	In voorbereiding	USONA

Bijlage 2: Realisatie 8e uitvoeringsperiode Geïntensiveerd Plan van Aanpak

1)	**Onderhoudsplan**	**Realisatie 1e uitvoeringsrapportage:**	**Uitvoering gereed:**	**Uitvoering gerealiseerd:**
	Op basis van een inventarisatie is er een onderhoudsplan opgesteld waarin is opgenomen op welke wijze, binnen welke termijn en tegen welke kosten het achterstallige onderhoud – waarbij inbegrepen de onhygiënische omstandigheden – binnen de inrichting zijn weggewerkt.	Er is software in gebruik genomen die het mogelijk maakt om een effectiever vastgoedbeheer te voeren. De software bestaat uit een database waarin alle benodigde uit te voeren werkzaamheden kunnen worden ingevoerd zodat er een duidelijk overzicht is van de werkzaamheden die door de afdeling onderhoud uitgevoerd moeten worden om het gebouw in een goede staat van onderhoud te brengen waardoor ook de hygiëne bevorderd wordt. Op dit moment wordt gewerkt aan het opstellen van een meerjarenplan en begroting waarmee voorzien moet worden in onderhoud en hygiëne.	Doorlopend	Gerealiseerd (Doorlopend karakter)
		Realisatie 6e uitvoeringsrapportage:		
		De uitvoering van dit project is volgens de planning gerealiseerd en heeft een doorlopend karakter.		

2)	**Onderhoudsplan onkruid en gewassen**	**Realisatie 1e uitvoeringsrapportage:**	**Uitvoering gereed:**	**Uitvoering gerealiseerd:**
	Het doel van dit project is te komen tot een schoon en overzichtelijk buitenterrein. Dit ter bevordering van de veiligheid en de hygiëne in de gevangenis.	Dit project is een voortvloeisel uit het project “Schoonmaak Terreinen” In de aanbevelingen van dat project was opgenomen om het schoonhouden van de terreinen structureel aan te pakken. Helaas heeft de goedkeuring erg lang op zich laten wachten met als gevolg dat er nu een grote achterstand ligt ten aanzien van onkruid en gewassen. Het deelproject “Onkruid en gewassen” word uitgevoerd door een groep gedetineerden onder toezicht van een werkmeester. Dit project is gestart per 18 februari 2011 en is een doorlopend project. Rond de buitenmuren van de leefafdelingen zijn de eerste resultaten van het project al zichtbaar waarmee een eerste stap in de goede richting is genomen.	28 februari ‘12	Gerealiseerd (Doorlopend karakter)
		Realisatie 6e uitvoeringsrapportage:		
		De uitvoering van dit project is volgens de planning gerealiseerd en heeft een doorlopend karakter.		

3)	Elektrabekabeling vrouwenbarak	Realisatie 1e uitvoeringsrapportage:	Uitvoering gereed:	Uitvoering gerealiseerd:
	Het aanleggen van deze bekabeling is noodzakelijk omdat de huidige bekabeling onvoldoende capaciteit heeft om de benodigde capaciteit te leveren.	De huidige bekabeling heeft te weinig capaciteit en zorgt in de vrouwenbarak voor een brandgevaarlijke situatie. Daarnaast is deze bekabeling een absolute voorwaarde voor het kunnen opleveren en inrichten van het nieuwe entreegebouw. Er zijn offertes uitgebracht en het wachten is op een machtiging van de Directie Financiën.	26 september '11	Gerealiseerd
		Realisatie 3e uitvoeringsrapportage:		
		Dit project is gerealiseerd.		
		Realisatie 6e uitvoeringsrapportage:	**Bijstelling**	**In voorbereiding**
		Dit project is heropend met de bedoeling om de overbelasting van de stroomkast waarop de elektrabekabeling is aangesloten op te lossen. Daarnaast geldt dat de capaciteit verhoogd dient te worden, nu ook de multifunctionele ruimte van het vrouwenbarak bouwkundig wordt aangepast voor het inrichten ervan met onderdelen van de (machines voor) werkplaatsen.	**6e rapportage: Augustus 2013**	
		Realisatie 7e uitvoeringsrapportage:		
		Het projectonderdeel wordt i.v.m. prioritering januari 2013, even 'on hold' gezet, in afwachting van de storting van de Landsbijdrage.		
		Realisatie 8e uitvoeringsrapportage:		
		Project is gekoppeld aan de benodigde elektra voor de keukeninrichting. Exploitatiebegroting is opgeleverd aan de Minister van Justitie die akkoord dient te geven.		

4)	**Elektra bekabeling keuken**	**Realisatie 2e uitvoeringsrapportage:**	**Uitvoering gereed:**	**Uitvoering gerealiseerd:**
	Aansluiting van de elektra creëren voor de keukenapparatuur.	Er wordt geïnvesteerd in de vervanging van de keukenapparatuur waardoor het plaatsen van de elektra bekabeling voor de keuken niet meer nodig is.	17 oktober 2011	Vervallen
		Realisatie 3e uitvoeringsrapportage:		
		Dit project is komen te vervallen.		
		Realisatie 6e uitvoeringsrapportage:	**Bijstelling 6e rapportage: September 2013**	**In voorbereiding**
		De vervanging van de apparatuur zoals vermeld in de 2e rapportage heeft niet plaatsgevonden. Dit project is heropend om de gekochte keuken-apparatuur ook te kunnen gaan aansluiten, zodat de gewenste doel-stelling (moderniseren keuken) gerealiseerd kan worden. De benodigde bekabeling zal aangelegd worden.		
		Realisatie 7e uitvoeringsrapportage:		
		Het projectonderdeel wordt i.v.m. prioritering januari 2013, even 'on hold' gezet. Technisch wordt het echter al voorbereid. De realisering is afhankelijk van de Landsbijdrage		
		Realisatie 8e uitvoeringsrapportage:		
		Zie het gestelde onder punt 3.		

5)	Besturing noodstroom aggregaat	Realisatie 1e uitvoeringsrapportage:	Uitvoering gereed:	Uitvoering gerealiseerd:
	De huidige stroomgenerator van de gevangenis functioneert niet optimaal waardoor er enkele vervangingen en reparaties noodzakelijk zijn.	Na onderzoek is gebleken dat de besturing van de noodstroom generator niet naar behoren functioneert. Een van de gevolgen hiervan is dat bij uitval van de stroomtoevoer van het nutsbedrijf de inrichting zonder stroom staat. De generator zou in een dergelijk geval de stroomvoorziening moeten overnemen. Gezien de ernst van deze zaak is besloten om de besturing en de daarbij behorende behuizing te vervangen. Dit project is gestart per 18-2-2011. Alle formaliteiten zijn afgehandeld en verplichtingen zijn aangegaan.	15 februari 2012	Gerealiseerd
		Realisatie 6e uitvoeringsrapportage:		
		Dit project is gerealiseerd.		

6)	Planning aanleg intercom - antenne systeem	Realisatie 6e uitvoeringsrapportage:	Uitvoering gereed:	Uitvoering gerealiseerd:
	Het aanleggen van het intercomsysteem is een vereiste vanuit de CPT normen. Het antennesysteem is noodzakelijk opdat de onnodige en zelf gefabriceerde antennes kunnen worden verwijderd alsook de geïmproviseerde bekabeling.	Alle intercoms zijn aangesloten. Wachten is nog slechts op de installatie van enkele switchkasten waarna het systeem operationeel is. Er wordt aan een instructie gewerkt waarmee aan zowel gedetineerde als medewerkers uitgelegd wordt waarvoor deze intercoms zijn en wanneer deze te gebruiken zijn.	4 oktober 2012 Bijstelling 6e rapportage: Mei 2013	In uitvoering
		Realisatie 7e uitvoeringsrapportage:		
		T.o.v. de vorige rapportage, zijn er geen wijzigingen in de situatie. De switches worden meegenomen in het project Communicatiesysteem (# 43). In dit kader wordt de datum bijgesteld naar Mei 2013.		
		Realisatie 8e uitvoeringsrapportage:	**Bijstelling 8e rapportage: Augustus 2013**	
		Is gekoppeld aan het deelproject communicatiesysteem. Is in uitvoering.		

7)	Brandmeldcentrale	Realisatie 6e uitvoeringsrapportage:	Uitvoering gereed:	Uitvoering gerealiseerd:
	De huidige brandmeldcentrale heeft de toets van brandveiligheid niet doorstaan en dient geoptimaliseerd te worden. Dit gebeurd door eenmalig preventief onderhoud en hercertificering.	Medio december 2012 was de machtiging van het Ministerie van Financiën gereed. De materialen voor het aansluiten van de complete brandmeldinstallatie is besteld. Wanneer deze reparaties zijn uitgevoerd kan ook de gevangenis gecertificeerd worden.	Maart 2013	In uitvoering
		Realisatie 7e uitvoeringsrapportage:		
		Medio december is akkoord verkregen voor het treffen van maatregelen om het brandmeldsysteem te kunnen herstellen en in werking te kunnen laten treden. De zeer noodzakelijke reparaties zijn uitgevoerd. Thans kan de certificering van de brandmeldinstallatie dan ook geschieden.		
		Realisatie 8e uitvoeringsrapportage:		
		Certificering gaat in uitvoering.	**Bijstelling 8e rapportage: Augustus 2013**	

8)	Kanteldeuren	Realisatie 1e uitvoeringsrapportage:	Uitvoering gereed:	Uitvoering gerealiseerd:
	De drie kanteldeuren die vanaf de remise toegang tot de inrichting verschaffen voor hulpdiensten en leveranciers zijn dusdanig verouderd dat deze niet meer gebruikt kunnen worden en een direct gevaar opleveren voor de veiligheid van de inrichting.	De toegang van de inrichting kent een zogenaamde remise welke voorzien is van 2 kanteldeuren. Deze deuren zijn inmiddels ruim 50 jaar oud en zijn in een zeer slechte staat. Met grote regelmaat zijn er storingen waardoor de deuren niet open of dicht gaan. Er zijn zelfs gevaarlijke situaties bij het sluiten van deze deuren ontstaan omdat ze ongecontroleerd dicht vallen. Dit heeft er toe geleid dat er een aanvraag is ingediend om deze te vervangen. Deze aanvraag is goedgekeurd en thans kan het werk uitgevoerd gaan worden. Dit project is gestart per 18-3-2011. Alle formaliteiten zijn afgehandeld en verplichtingen kunnen worden aangegaan.	Juni 2012	Gerealiseerd
		Realisatie 4e uitvoeringsrapportage:		
		Er zijn drie kanteldeuren geïnstalleerd welke de zeer verouderde kanteldeuren hebben vervangen. Dit project is afgerond in juni.		

9)	Roosters en louvres	Realisatie 6e uitvoeringsrapportage:	Uitvoering gereed:	Uitvoering gerealiseerd:
	Voor het verstevigen van louvres en het aanbrengen van roosters.	Nadat de aannemer eenzijdig de overeenkomst heeft verbroken, werd het proces om te komen tot een offerte voor het monteren van de roosters opgestart. Voor de Roosters is een andere uitvoerder gevonden die de roosters gaat monteren. Dit project betreft een van de Top 10 die met prioriteit uitgevoerd wordt. Er is voor de goedgekeurde offerte al een verplichtingverzoek bij Usona ingediend. De uitvoering is op schema.	Juni 2013	In uitvoering
		Realisatie 7e uitvoeringsrapportage:		
		Het SDKK heeft besloten om ihkv invulling van een dagprogramma tbv de gedetineerden, dit project in eigen beheer uit te voeren. Op 20 maart werd een verplichtingverzoek bij Usona ingediend. Het project start direct na het uitgeven van de verplichting door Usona. De geplande uitvoeringsdatum is nog haalbaar.		
		Realisatie 8e uitvoeringsrapportage:	**Bijstelling 8e rapportage: Augustus 2013.**	
		Is in uitvoering. Totale realisatie per augustus 2013.		

10)	Verbetering camera observatie	Realisatie 1e: uitvoeringsrapportage:	Uitvoering gereed:	Uitvoering gerealiseerd:
	Er is een uitvoeringsplan opgesteld waarin enerzijds verantwoorde gedetineerden-bewegingen zijn geregeld en anderzijds de gebouwelijke aanpassingen worden beschreven die noodzakelijk zijn om de gedetineerdenbewegingen op een verantwoorde wijze te laten plaatsvinden.	Samen met het project looplijnen is ook de camera observatie gestart. Daar waar hekken/poorten geplaatst gaan worden zal ook camera observatie geplaatst worden. Uiteindelijk is de opzet dat wanneer er een poort geopend moet worden dit visueel gevolgd wordt met cameratoezicht opdat gecontroleerd gedetineerden verkeer mogelijk wordt. Ook hier geldt dat alle formaliteiten afgehandeld zijn en verplichtingen aangegaan mogen worden.	09 maart 2012	Gerealiseerd
		Realisatie 4e uitvoeringsrapportage:		
		Dit project is gerealiseerd.		

11)	Aanpassen voedingssysteem en distributie	Realisatie4e uitvoeringsrapportage:	Uitvoering gereed:	Uitvoering gerealiseerd:
	Om gedetineerden een maaltijd te kunnen aanbieden die hygiënisch is klaargemaakt, vervoerd en uitgedeeld	Een Hygiënecommissie is nog niet opgezet aangezien er eerst aan een beleidsplan wordt geschreven. Wanneer dit beleidsplan is vastgesteld zal de hygiënecommissie ook worden geïnstalleerd en kan de keuken dan ook naar een acceptabel niveau van hygiëne gebracht worden. Aangaande het verbeteren van het voedingssysteem en de distributie is er een plan geschreven. De middelen hiertoe zijn in 2012 beschikbaar en er zal hiertoe een aanbestedingstraject moeten worden opgezet.	Juni 2013	In voorbereiding
		Realisatie 7e uitvoeringsrapportage:		
		Dit project sluit aan op project 4. Elektra bekabeling keuken, dat nu heropend is om de modernisering te realiseren. De ToR voor de aanschaf van een professioneel distributiesysteem t.b.v. Usona is in voorbereiding. Het projectonderdeel wordt i.v.m. prioritering januari 2013, even 'on hold' gezet en de uitvoering is afhankelijk van de storting van de Landsbijdrage.		
		Realisatie 8e uitvoeringsrapportage:	**Bijstelling 8e rapportage: September 2013.**	
		Dit project sluit aan op project 4, Elektra bekabeling keuken. Wachten is op toestemming Minister van Justitie. Zie het gestelde onder punt 3.		

12)	Ongediertebestrijding	Realisatie 7e uitvoeringsrapportage:	Uitvoering gereed:	Uitvoering gerealiseerd:
	Om enerzijds de hygiëne te kunnen garanderen in de gevangenis, en daarmee tegemoet te komen aan de CPT eisen, en anderzijds om vernieling van materiaal, kabels etc. tegen te gaan.	De Hygiënecommissie is nog niet geïnstalleerd aangezien er eerst een beleidsplan wordt geschreven. Wanneer dit beleidsplan is vastgesteld zal de hygiënecommissie ook worden opgezet. Deze situatie is ongewijzigd t.a.v. de vorige periode.	Juni 2013	In uitvoering
		Realisatie 8e uitvoeringsrapportage:	**Doorlopend**	**Overgegaan naar verantwoordelijk-heid MT SDKK**
		Deze situatie is ongewijzigd t.a.v. de vorige periode.		

13)	Poorten / hekken	Realisatie 7e uitvoeringsrapportage:	Uitvoering gereed:	Uitvoering gerealiseerd:
	Er is een uitvoeringsplan opgesteld waarin enerzijds verantwoorde gedetineerden-bewegingen zijn geregeld en anderzijds de gebouwelijke aanpassingen worden beschreven die noodzakelijk zijn om de gedetineerdenbewegingen op een verantwoorde wijze te laten plaatsvinden.	De hekken zijn geplaatst en deels voorzien van Penitentiair gaas. Voor het overige gedeelte is verplichting verzocht voor het bestellen van het ontbrekende gedeelte van het speciale gaas. De verwachte oplevering, gezien de levertijd, wordt gesteld op mei 2013. Het bestelde speciale penitentiaire gaas is nog niet uit Nederland aangeleverd.	04 oktober 2012 Bijstelling 6e rapportage: Mei 2013	In uitvoering
		Realisatie 8e uitvoeringsrapportage:	**Bijstelling 8e rapportage: Augustus 2013**	
		Als onder 7e rapportage.		

14)	Opknappen strafcellen	Realisatie 6e uitvoeringsrapportage:	Uitvoering gereed:	Uitvoering gerealiseerd:
	Er is een uitvoeringsplan opgesteld om de situatie van de strafafdeling (Cachot) aanzienlijk te verbeteren. Dit plan bevat een concreet tijdpad voor de uitvoering.	Als gevolg van een niet goed op elkaar afgestemde uitvoering door de diverse aannemers en leveranciers is het project nog niet afgerond. De afstemming heeft nu plaatsgevonden, waarna een geïntegreerd uitvoeringsplan is vastgesteld. Eind januari is de gunning voor het bouwgedeelte een feit en kunnen de montage van de sanitaire (waterproject 1) en elektragedeelte ook opnieuw aanvangen. Dit project is ook uitgebreid met het renoveren van de recreatieruimte in het strafcellencomplex. Dit betreft het vervangen van het dak en het plafond en de inrichting. Met de realisatie hiervan kan inhoud worden gegeven aan dagprogramma voor gedetineerden in het strafcellencomplex. De realisatie van dit onderdeel is meegenomen in de bijgestelde datum van mei 2013. **Realisatie 7e uitvoeringsrapportage:** De geprojecteerde gunning van januari heeft pas op 22 maart plaatsgevonden. Ook zijn de verlichtingen besteld en al door de leverancier geleverd. De bouwkundige werkzaamheden binnen het SDKK starten op 15 mei a.s. Intussen worden werkzaamheden (vervaardigen van hekwerk en overige timmerwerken) door de aannemer in de werkplaatsen verricht. De bijgestelde realisatiedatum zal niet worden gehaald. Realisatie 8e uitvoeringsrapportage: Is volop in uitvoering.	Februari 2013 Bijstelling 6e rapportage: Mei 2013 Bijstelling 8e rapportage: September 2013.	In uitvoering

15)	Inrichting toegangscontrolegebouw	Realisatie 6e uitvoeringsrapportage:	Uitvoering gereed:	Uitvoering gerealiseerd:
	Het toegangscontrolegebouw dat per 01-07-2011 moet worden opgeleverd moet nog worden ingericht met werkplekken- voor personeel, meubilair etc.	Pas medio december is de machtiging voor aanschaf en installatie van het intercomsysteem verkregen en bij de leverancier uitgezet. Hierdoor kan de realisatiedatum van januari niet worden gehaald. Daarnaast is er sprake van een substantiële uitbreiding van dit projectonderdeel in het Master project van november 2012. De uitbreiding van activiteiten zijn: (1) vervangen van toegangsdeuren binnen het SDKK; (2) aanbrengen camera's in TC-gebouw en werkplaatsen; (3) uitbreiding van aantal ventilatoren; (4) aanbrengen van ondoorzichtige en/of warmtewerende folie; (5) vervangen van de perimeter beveiliging; (6) aanschaf vriescel, stellingen en heftruck voor magazijn. De realisatie per onderdeel zijn verschillend. Als realisatiedatum voor de nieuwe onderdelen 1, 3, 4 en 6: april 2013 en voor de onderdelen 2 en 5: augustus 2013. Onderdeel 5 betreft het vervangen/reparatie van het voor de inrichting in 2004/2005 aangebrachte beveiligingssysteem.	Januari 2013 Bijstelling 6e rapportage: Augustus 2013	In uitvoering
		Realisatie 7 e uitvoeringsrapportage:		
		1. vervangen van toegangsdeuren binnen het SDKK: wordt voorbereid 3. uitbreiding van aantal ventilatoren: is gegund en wordt uitgevoerd 4. aanbrengen van ondoorzichtige en/of warmtewerende folie: er is een verplichting verzoek bij Usona ingediend 6. aanschaf vriescel, stellingen en heftruck voor magazijn: voor alle drie onderdelen zijn offertes opgevraagd. Die zijn er nog niet binnen. De geplande realisatiedatum van april wordt niet gehaald.		
		Realisatie 8e uitvoeringsrapportage:	**Bijstelling 8e rapportage: September 2013**	
		1. vervangen van toegangsdeuren binnen het SDKK: in uitvoering 3. uitbreiding van aantal ventilatoren: gerealiseerd 4. aanbrengen van folie: gerealiseerd 6. aanschaf vriescel, stellingen en heftruck voor magazijn: in uitvoering/ deels gerealiseerd 2. aanbrengen camera's in TC-gebouw en werkplaatsen: in voorbereiding 5. vervangen van de perimeter beveiliging: in voorbereiding		

16)	Inrichting werkplaatsen	Realisatie 6e uitvoeringsrapportage:	Uitvoering gereed:	Uitvoering gerealiseerd:
	Om arbeid mogelijk te maken voor gedetineerden en deze zo een zinvolle dagbesteding te kunnen geven zullen machines voor de nieuwe werkplaatsen aangeschaft moeten worden. Hiertoe kunnen reeds gebruikte machines uit gevangenissen van Nederland aangeschaft worden.	Het contact met FEFFIK is inmiddels weer opgestart. Vanuit het Master project kan de assistentie bij het inrichten van de werkplaatsen beginnen. FEFFIK heeft toegezegd de nog niet geformaliseerde samenwerkingsovereenkomst aan te gaan. Inmiddels zijn een aantal machines geplaatst en worden getest. Spoedig zullen we overgaan tot aankoop gereedschappen na het advies en de inventarisatie van FEFFIK. Dat is nog niet gebeurd i.v.m. de perikelen rond het kabinet. Ook zijn er reeds middelen voor het bekostigen van de overtochtkosten voor de machines gereserveerd.	Juni 2013 **Bijstelling 6e rapportage: Augustus 2013**	In uitvoering
		Realisatie 7e uitvoeringsrapportage:		
		De financiering en concept samenwerkingscontract zijn door Usona goedgekeurd en ter uitvoering naar het SDKK gestuurd. Eerdaags wordt het contract met FEFFIK gesloten en wordt het project opgestart. Naar aanleiding van de eerste opgave van goederen tbv het SDKK vanuit Nederland, is er al een betalingverplichting aan Usona verzocht. In de tussentijd worden er minimaal 4 containers aan spullen in Nederland ingeladen.		
		Realisatie 8e uitvoeringsrapportage:		
		In uitvoering		

17)	Inrichting magazijn	Realisatie 6e uitvoeringsrapportage:	Uitvoering gereed:	Uitvoering gerealiseerd:
	Het magazijn dat per 30-09-2011 moet worden opgeleverd moet nog worden ingericht.	Met de prioritering van januari 2013 is dit project i.v.m. beschikbare middelen iets in de uitvoering naar achteren geschoven. Van maart 2013 naar augustus 2013. De ToR. voor de verschillende aan te schaffen artikelen zijn reeds geschreven en ter goedkeuring bij Usona ingediend.	Maart 2013 **Bijstelling 6e rapportage: Augustus 2013**	In uitvoering
		Realisatie 7e uitvoeringsrapportage:		
		Zie onder 15, onderdeel 6 Toegangscontrolegebouw.		
		Realisatie 8e uitvoeringsrapportage:		
		Is in uitvoering. Stellingen en koel-vriesinstallatie zijn besteld en moeten worden geïnstalleerd.		

18)	Sleutelplan	Realisatie 7e uitvoeringsrapportage:	Uitvoering gereed:	Uitvoering gerealiseerd:
	Zorg voor een adequaat sleutelplan waarbij het beheer is geregeld.	De aan te schaffen sleutelkasten en overige producten om dit onderdeel te realiseren zijn bekend. De ToR's worden thans opgesteld. Het projectonderdeel is i.v.m. prioritering januari 2013 nog niet in uitvoering gegaan. De start is afhankelijk van de Landsbijdrage.	Juni 2013	In voorbereiding
		Realisatie 8e uitvoeringsrapportage:	**Bijstelling 8e rapportage: Oktober 2013**	
		Gestelde vragen aan MT SDKK dienen nog te worden beantwoord. Daarna kan ToR worden opgesteld.		

19)	Waterproject deel 2 sanitair vervangen	Realisatie 7e uitvoeringsrapportage:	Uitvoering gereed:	Uitvoering gerealiseerd:
	De sanitaire voorzieningen zijn gerepareerd en functioneren zoals deze bedoeld zijn opdat de gevangenis op dit punt voldoet aan de CPT-normen. Voor dit project gaat het dan om het sanitair in de celblokken (met uitzondering van blokken 1, 2 en strafcellen, zit in waterproject 1)	Voor het goed kunnen opzetten van het Waterproject 2 wordt een ToR geschreven om het project te laten voorbereiden, waarna het project aanbesteedt kan worden. Dit traject Is nog niet gestart. Wel wordt al een inventarisatie gemaakt van sanitaire producten voor de inrichting in de regio en bij andere leveranciers. Dit project is nog niet opgestart, doch worden er wel voorbereidende activiteiten ondernomen.	Oktober 2014	In voorbereiding
		Realisatie 8e uitvoeringsrapportage:		
		Als onder 7e rapportage		

20)	Waterproject deel 1	Realisatie 7e uitvoeringsrapportage:	Uitvoering gereed:	Uitvoering gerealiseerd:
	De sanitaire voorzieningen zijn gerepareerd en functioneren zoals deze bedoeld zijn opdat de gevangenis op dit punt voldoet aan de CPT-normen. Voor dit project gaat het dan om het sanitair in de strafcellen en celblokken 1 en 2.	Dit project betreft het aanbrengen van sanitaire voorziening in (1) het strafcellencomplex en (2) Blok 1. Voor de activiteiten m.b.t. het strafcellencomplex wordt verwezen naar project 14. Aan de aannemer voor het strafcellencomplex is ook het bouwkundige voorwerk in Blok 1 besteed, waarna de sanitaire voorziening gemonteerd kunnen worden. Door de vertraging in de gunning van project 14 is er ook een vertraging in dit onderdeel ontstaan. Zie verder project 14.	Februari 2013 Bijstelling 6e rapportage: Mei 2013	In uitvoering
		Realisatie 8e uitvoeringsrapportage:	**Bijstelling 8e rapportage oktober 2013**	
		Gerealiseerd in strafcellen. Voor blok 1 wordt koppeling gelegd met project Rio Canario (project 46). Dat project dient allereerst te worden gerealiseerd om Blok 1 tijdelijk leeg te kunnen maken.		

21)	Opknappen cellen	Realisatie 7e uitvoeringsrapportage:	Uitvoering gereed:	Uitvoering gerealiseerd:
	Ten behoeve van het opknappen en leefbaar maken van de cellen van gedetineerden is er een projectplan opgesteld welke tot doel heeft om de leefsituatie van de gedetineerde te verbeteren.	Het antennesysteem wordt vanwege praktische en financiële bezwaren niet meer uitgevoerd. Met het verven is inmiddels een start gemaakt op celblok 2. Aangaande het plaatsen van kasten is het de gedachte om deze door gedetineerden zelf te laten maken. Dit zou tevens een eerste project kunnen worden voor de geplande gedetineerdenarbeid. Hiervoor zijn de oplevering en inrichting van de werkzalen en het invoeren van het Functieboek 2009 echter wel randvoorwaardelijk. Alle gegevens voor het opstellen van de Terms of References zijn aanwezig. Na deze eerste ronde van projecten die uitgevoerd worden, zullen ook deze ToR's ter goedkeuring aan Usona worden aangeboden. Het projectonderdeel wordt i.v.m. prioritering januari 2013, even op een laag pitje gezet. De realisatie is afhankelijk van de Landsbijdrage.	Mei 2013 **Bijstelling 6e rapportage: December 2013**	In voorbereiding
		Realisatie 8e uitvoeringsrapportage:		
		Als in 7e rapportage		

22)	Huisvesting kapelaan/geestelijke verzorging en postkamer	Realisatie 7e uitvoeringsrapportage:	Uitvoering gereed:	Uitvoering gerealiseerd:
	De huisvesting van staf en overige medewerkers moet, ten aanzien van de huidige situatie, aanzienlijk verbeterd worden.	Het project is een Top 10-project en is reeds voorbereid. Project ligt in de planning ter uitvoering met de start van de bouwwerkzaamheden medio mei. De geplande datum zal echter niet gehaald worden. De oplevering zal met twee maanden vertraging plaatsvinden. Dit heeft te maken met de verlate gunning van project 14.	Maart 2013 Bijstelling 6e rapportage: Juli 2013 **Bijstelling** **8e rapportage:** **September 2013**	In uitvoering
		Realisatie 8e uitvoeringsrapportage:		
		Als in 7e rapportage aangegeven.		

23)	Kantoren afdelingshoofden	Realisatie 3e uitvoeringsrapportage:	Uitvoering gereed:	Uitvoering gerealiseerd:
		Er zijn twee locaties aangewezen waar kantoren gerealiseerd kunnen worden. Deze zijn ook al opgeknapt. Er is geschilderd en nieuwe vloerbedekking aangebracht. De inrichting bestaat uit 2 bureaus met stoel in elk kantoor en een dossierkast. De bureaus komen uit Nederland en kunnen snel geplaatst worden. Het wachten is nog op de onderstellen. Er wordt nog gewerkt aan een computer voor een kantoor en dan kan het geheel in gebruik genomen worden. De kantoren zullen als flexplek gebruikt worden voor meerdere afdelingshoofden.	Oktober 2012	Gerealiseerd
		Realisatie 4e uitvoeringsrapportage:		
		De kantoren kunnen in gebruik genomen worden. Dit project is dan ook gerealiseerd.		

24)	Vervangen dak bezoekersruimte	Realisatie 7e uitvoeringsrapportage:	Uitvoering gereed:	Uitvoering gerealiseerd:
	Het dak van de bezoekersruimte moet vervangen worden vanwege de slechte staat van het huidige dak hetgeen een gevolg is van achterstallig onderhoud.	De aanbestedingstraject is nog niet opgestart. Er worden verschillende dakproducten met elkaar vergeleken om te komen tot het beste en geschiktste voor dit project. Augustus lijkt nog haalbaar.	Augustus 2013	In uitvoering
		Realisatie 8e uitvoeringsrapportage:		
		Situatie ongewijzigd t.o.v. de vorige rapportage		

25)	Detectiepoort afdelingen (zie ook 27)	Realisatie 6e uitvoeringsrapportage:	Uitvoering gereed:	Uitvoering gerealiseerd:
		Met de prioritering van januari 2013 is dit project i.v.m. beschikbare middelen iets in de uitvoering naar achteren geschoven. Van april 2013 naar juli 2013. De ToR is reeds ter goedkeuring bij Usona ingediend. **Realisatie 7e uitvoeringsrapportage:** De goedkeuring is nog niet gekregen. Aangezien de Landsbijdrage 2012 nog niet heeft plaatsgevonden, zal de datum van juli 2013 niet gehaald worden. **Realisatie 8e uitvoeringsrapportage:** De situatie is t.o.v. vorige rapportage ongewijzigd.	April 2013 Bijstelling 6e rapportage: Juli 2013 **Bijstelling 8e rapportage: December 2013**	In voorbereiding

27)	Voorziening detectiepoorten (zie ook 25)	Realisatie 1e uitvoeringsrapportage:	Uitvoering gereed:	Uitvoering gerealiseerd:
	Zijn de voorzieningen (techniek) om te zorgen dat detectiepoorten geïnstalleerd kunnen worden.	De benodigde voorzieningen voor het installeren van de detectiepoorten worden in kaart gebracht opdat dit traject kan worden uitgevoerd. **Realisatie 8e uitvoeringsrapportage:** Dit onderdeel wordt verder opgenomen bij de levering van de detectiepoorten (zie onder 25).	April 2013 **Bijstelling 8e rapportage: December 2013**	In voorbereiding

28)	Kantoor shiftcommander	Realisatie 7e uitvoeringsrapportage:	Uitvoering gereed:	Uitvoering gerealiseerd:
	De huisvesting van staf en overige medewerkers moet, ten aanzien van de huidige situatie, aanzienlijk verbeterd worden.	Door de vertraging in de gunning van project 14 is er ook een vertraging in dit onderdeel ontstaan. Zie verder project 14. **Realisatie 8e uitvoeringsrapportage:** Als onder 7e rapportage.	Maart 2013 Bijstelling 6e rapportage: Juli 2013 **Bijstelling 8e rapportage: September 2013**	In uitvoering

26)	Vreemdelingenbarak	Realisatie 6e uitvoeringsrapportage:	Uitvoering gereed:	Uitvoering gerealiseerd:
	Het DJI-directieteam zal zorg dragen dat de vreemdelingendetentie op zo'n kort mogelijke termijn voldoet aan minimaal de CPT-normen. De inspanningen dienen zich daarom te concentreren op de thema's: *schoon, heel, gezond en personeel*. De opdracht-nemer zal in de detentiefaciliteiten het volgende dienen te realiseren: 1. Het noodzakelijk onderhoud aan de gebouwen is verricht. 2. De hygiëne en ventilatiemogelijkheden zijn op orde. 3. De sanitaire voorzieningen zijn gerepar-eerd en functioneren zoals bedoeld zijn. De bedden en matrassen zijn in goede staat. 4. Er is voldoende personeel beschikbaar en het personeel is in voldoende mate toe-gerust om de hun toegewezen taak naar behoren te vervullen. 5. Medische zorg is adequaat georganiseerd. 6. Er is een activiteitenaanbod voor gedetineerden.	Voor de barakken moet nog een adequate omheining geplaatst worden. Inmiddels is de Vreemdelingenbarak wel onder de verantwoordelijkheid geplaatst van de SDKK. Een punt van aandacht was de sociale- en medische zorg. De sociale zorg is nog onder de aandacht van de Sociale Dienst van het SDKK. Er stond een herverdeling van taken op de agenda maar ook deze dienst kampt met onderbezetting. De Sociale Dienst is op dit moment niet bij machte om op een juiste wijze vorm te geven aan de inhoudelijke hulpverlening. De medische zorg is op peil. Voor beide diensten is er overigens gezien de zorg sprake van een tijdelijke invulling. Er is nog geen definitief beleid waar in alles is vastgelegd. Er is een tijdelijk hoofd aangesteld die de Vreemdelingenbarak beter moet coördineren en meer gezicht geven. Daarnaast moet er gewerkt worden aan een volledige daginvulling voor de bewoners. Dat is nu maar voor een deel het geval. M.u.v. de adequate omheining die geplaatst moet worden, is de situatie ongewijzigd t.a.v. de vorige periode. De eind 2011 geaccordeerde werkopdracht, dat door tekort aan middelen, niet kon worden uitgevoerd, is weer aan de aannemer uitgereikt. De offerte wordt herzien en de werkzaamheden kunnen met een meerwerkopdracht worden uitgevoerd. De realisatie van dit onderdeel wordt op oktober 2013 gehandhaafd.	Oktober 2013	In uitvoering
		Realisatie 7e uitvoeringsrapportage:		
		De gunning is geschiedt en de aannemer heeft al de materialen in het buitenland besteld. Zodra die er zijn, wordt het project uitgevoerd. De realisatie per oktober 2013 is haalbaar.		
		Realisatie 8e uitvoeringsrapportage:		
		Project loopt voortvarend en is op schema.		

29)	Opleidingen	Realisatie 7e uitvoeringsrapportage:	Uitvoering gereed:	Uitvoering gerealiseerd:
	1. Stel een opleidingsplan op voor **medewerkers** dat toegesneden is op het opleidingsniveau van de huidige medewerkers en rekening houdt met de taal en cultuurverschillen. 2. *Verzorg opleiding/training voor het middenkader.* Er zal een opleidings-/ trainingsprogramma worden opgesteld voor **het middenkader**. Na een inventarisatie van de aanwezige opleidingen en competenties zal het programma worden opgesteld.	Er is ervoor gekozen een voortraject in te bouwen voor het kunnen realiseren van de projecten 29) Opleidingen en 30) Functieboek 2009. Het project 'Wegwerken achterstand personeelsadministratie zal per 1 maart 2013 van start gaan, waarbij 6 personeelsfunctionarissen voor een periode van 6 maanden ingezet worden om het personeelshuishouden op orde te stellen. Zij gaan de personeelsdossiers, wat voorwaardelijk zijn voor verdere implementatie van Functieboek 2009, saneren. Dit kan nu door het tekort aan personele bezetting op de afdeling HRM, zowel in kwalitatieve als in kwantitatieve zin, niet in eigen beheer gedaan worden. Ook gaan ze de enkele jaren terug verrichte nulmetingen betreffende het opleidingsniveau van de SDKK medewerkers, overdoen, waarna matching met de huidige functieprofielen worden gedaan en de nodige op maat gebaseerd ontwikkelingsplan per medewerker worden opgesteld. Hierna kunnen de opleiding en training opgestart worden. Daarnaast zijn de trainingen en de aanschaf van materieel/materiaal voor de BHV geprioriteerd, zodat het personeel de trainingen kunnen krijgen. De ToR is reeds ter goedkeuring bij Usona ingediend. Het is de bedoeling dat de trainingen bij derden zullen worden aangetrokken. Beide projecten vwb het aantrekken bij of dienstlevering door derden lopen. Het personeelsteam is met hun opdracht op 15 april gestart en een verplichtingverzoek is in de 3e week van maart bij Usona ingediend voor de aanschaf van BHV materieel en de cursussen in dat kader.	December 2014 **Bijstelling 6e rapportage: December 2015**	In uitvoering
		Realisatie 8e uitvoeringsrapportage:		
		Project loopt en ligt op schema.		

30)	Functieboek 2009	Realisatie 2e uitvoeringsrapportage:	Uitvoering gereed:	Uitvoering gerealiseerd:
	Met dit functieboek wordt de rechtspositie van alle medewerkers geactualiseerd, met voor allen een zelfde peildatum. In Functie-boek 2007 is de nulsituatie vastgelegd.	De Minister van Justitie van Curaçao en de betrokken vakbonden hebben de intentie uitgesproken om het afsluiten van het Functie-boek 2007 en de invoering van het Functieboek 2009 zo spoedig mogelijk te realiseren.	December 2013	In uitvoering
		Realisatie 6 en 7e uitvoeringsrapportage:		
		Hierbij wordt verwezen naar projecten 29 en 31 voor wat betreft het voortraject dat ook dit projectonderdeel raakt. De Minister van Justitie heeft laten weten dat het functieboek op zo kort mogelijke termijn zal moeten worden geïmplementeerd. Vanuit het Departement van Justitie is daarop actie uitgezet.		
		Realisatie8e uitvoeringsrapportage:		
		Is in uitvoering. Er dient echter reparatiewerk aan het Functieboek te worden verricht omdat het niet volledig bleek te zijn.		

31)	**Veiligheid:**	**Realisatie 1e uitvoeringsrapportage:**	**Uitvoering gereed:**	**Uitvoering gerealiseerd:**
	Planvorming Calamiteitenplan Beveiligingsfunctionaris Alarmopvolging Bedrijfshulpverlening Alarminstructies	De beveiligingsfunctionaris in de persoon van een **Hoofd Beveiliging** voor de gevangenis is aangesteld en functioneert inmiddels binnen het SDKK. Vwb de **alarmopvolging** is een Intern Bijstandsteam (IBT) samengesteld en voorzien van de benodigde uitrusting. De aanstellingen zijn nog niet afgeprocedeerd. Aangaande de **Bedrijfshulpverlening** (BHV) is er een deelplan opgesteld, dat na uitvoering de gevangenis ook daadwerkelijk voorzien wordt in een Bedrijfshulpverleningsorganisatie.	December 2014	In uitvoering
		Realisatie 7e uitvoeringsrapportage:		
		Inmiddels is de functie van Hoofd Beveiliging alweer vacant, waardoor deze doelstelling de status van ‘niet gerealiseerd’ heeft teruggekregen. Na het verkrijgen van de verplichting worden de BHV-trainingen bij derden aangevangen en het materiaal geleverd. Thans blijkt weer dat niet alle onderdelen van de noodzakelijke BHV opleiding door het ORV kunnen worden gegeven, waardoor van een integratie van de BHV in de BBB geen sprake meer kan zijn. Thans wordt bezien of en in hoeverre aanvullende BHV opleidingen elders kunnen worden afgenomen.		
		Realisatie 8e uitvoeringsrapportage:		
		Als in de 7e rapportage aangegeven.		

32)	Nieuwe leiding	Realisatie 5e uitvoeringsrapportage:	Uitvoering gereed:	Uitvoering gerealiseerd:
	Er dienen leidinggevenden van voldoende niveau aanwezig te zijn die invulling en inhoud kunnen geven aan resultaatgericht en verbindend leiderschap.	De begeleiding van de Unithoofden is zakelijker geworden. Er is sprake van hulp vanuit het DJI team maar men moet wat geleerd is de afgelopen jaren nu zelf zoveel mogelijk toepassen. Dit gaat uiterst moeizaam en wat in de vorige rapportage ook al is geschreven zien we dat men zich weer gaat vasthouden aan "oude" gewoontes. Dit dient de zaak niet. Men lost de problemen niet op maar schuift ze voor zich uit. Daarnaast werken de Unithoofden ook niet goed samen. Men is bezig met eigen units en nauwelijks met elkaar. De leidinggevende van de Unithoofden zal ook strak moeten sturen op voortgang van de werkwijze die we met elkaar voorstaan. Dit is sturen op gedrag en resultaat.	Januari 2013	Deels gerealiseerd
		Realisatie 7e uitvoeringsrapportage:	Bijstelling 6e rapportage: Juni 2013	
		De begeleiding van de Unithoofden levert nog steeds veel problemen op. Zij die verantwoordelijk zijn voor de aansturing van het middenkader hebben nauwelijks grip op de processen die zich afspelen. Ondanks dat men voldoende tools aangereikt heeft gekregen leiden de unithoofden hun 'eigen leven' binnen de organisatie en komen maar niet toe aan aansturing, laat staan tot ontwikkeling. De structuur van de TO's die destijds zou moeten leiden tot een consistente begeleiding en controle van unit- en afdelingshoofden is in het geheel verdwenen. Resultaat gericht werken kan uitsluitend succesvol zijn als men zich aan de gemaakte afspraken houdt. Dat gebeurt op dit moment niet. De waan van de dag regeert. Door het gebrek aan managementleden kan hier in de huidige situatie ook niet voldoende op worden gestuurd.		
		Realisatie 8e uitvoeringsrapportage:	**Bijstelling 8e rapportage: Oktober 2013**	
		Er is een nieuw MT geïnstalleerd. Zij zullen moeten gaan sturen op gedrag en resultaat om cultuurverandering te realiseren. Invulling van sleutelfunctionarissen als Hoofd veiligheid, Hoofd Facilitair en Hoofd Bedrijfsvoering dient nog te geschieden.		

33)	**Integriteit en Invoeren gedragscode**	**Realisatie 6e uitvoeringsrapportage:**	**Uitvoering gereed:**	**Uitvoering gerealiseerd:**
	Het bereiken van een integere gevangenis waarin oude (personeelsintegriteit) kwesties zijn opgelost en waarbij de nog onbekende kwesties in beeld zijn. De juiste man/vrouw zit op de juiste plaats. Er is een gedragscode ontwikkeld en er is sprake van een eigen Bureau Integriteit en Kwaliteit. Misstanden worden aangepakt en er is structureel aandacht voor het thema integriteit. De gedragscode geeft een duidelijke indicatie van de wijze waarop de wettelijke sanctiemogelijkheden gebruikt zullen worden bij geconstateerde overtredingen.	De gedragscode bestaat uit 2 onderdelen te weten: de Cultuurcode en de Integriteitcode. De code is geaccordeerd door de ABVO. De STRAF zou schriftelijk reageren. De Minister van Justitie gaf aan dat ongeacht de goedkeuring van de bonden hij de Bedrijfscode zou invoeren. Dit is door de perikelen rond het kabinet nog niet gebeurd.	December 2012	Deels gerealiseerd
		Realisatie 7e uitvoeringsrapportage:	Bijstelling 6e rapportage: Maart 2013	
		In de situatie zoals beschreven in de 6e Uitvoeringsrapportage is er geen wijziging gekomen.		
		Realisatie 8e uitvoeringsrapportage:	**Bijstelling 8e rapportage: PM**	
		Is qua verantwoordelijkheid overgegaan naar nieuw geïnstalleerde MT van het SDKK.		

34)	**Twinning**	**Realisatie 5e uitvoeringsrapportage:**	**Uitvoering gereed:**	**Uitvoering gerealiseerd:**
	De Directie zal in samenwerking met de afdelingen Veiligheid, Detentieregiem en Correctie & Reïntegratie een plan opstellen waarin wordt weergegeven wat de behoeftes zijn van deze afdelingen om tot het gewenste niveau te komen en hoe het bereiken hiervan ondersteund kan worden middels twinning.	De voortgang hier is idem project 32. De aangeleerde vanuit het DJI team wordt niet toegepast. Dit gaat uiterst moeizaam en men gaat zich weer vasthouden aan "oude" gewoontes. Problemen worden niet opgelost, maar voor zich uit geschoven. Daarnaast werken de Unithoofden ook niet goed samen. Men is bezig met eigen units en nauwelijks met elkaar. De leidinggevende van de Unithoofden zal ook strak moeten sturen op de voorgestane werkwijze. Dit is sturen op gedrag en resultaat.	December 2014	Deels gerealiseerd
		Realisatie 7e uitvoeringsrapportage:		
		Zie nieuwe leiding, nummer 32.		
		Realisatie 8e uitvoeringsrapportage:		
		Zie nieuwe leiding, nummer 32.		

35)	Communicatie en betrokkenheid	Realisatie 7e uitvoeringsrapportage:	Uitvoering gereed:	Uitvoering gerealiseerd:
	1. Voer een vorm van medezeggenschap in t.b.v. de betrokkenheid van het personeel bij interne beleidsbeslissingen. 2. De gevangenis zal als een aantrekkelijke werk- en als lerende organisatie gepresenteerd moeten worden. 3. Voer een overlegstructuur in d.m.v. een overlegmatrix, waarbij aangegeven wordt op welk niveau, door wie, wanneer en waarover afstemmingsoverleg plaatsvindt, hoe informatie uitgewisseld wordt en hoe gerapporteerd wordt over gemaakte afspraken en voortgang van activiteiten.	Weliswaar was het plan geaccordeerd door de verschillende vakbonden, echter de verkiezing van een nieuwe dienstgroep binnen het SDKK zal maken dat omtrent implementatie hernieuwde afspraken gemaakt zullen moeten gaan worden. In dit kader zal de realisatiedatum zal bijgesteld moeten worden. **Realisatie 8e uitvoeringsrapportage:** Is qua verantwoordelijkheid overgegaan naar nieuw geïnstalleerde MT van het SDKK.	December 2012 Bijstelling 6e rapportage: Maart 2013 **Bijstelling 8e rapportage: PM**	Deels gerealiseerd

36)	Gedetineerdenzorg / bejegening	Realisatie 6e uitvoeringsrapportage:	Uitvoering gereed:	Uitvoering gerealiseerd:
	Het bieden van een menswaardige en kwalitatief goede detentie waarbij een ongestoorde ten uitvoerlegging van de detentie en het op een verantwoorde wijze terugbrengen van een gedetineerde naar de vrije maatschappij centraal staat. Screening Rapportagesysteem Huisregels Dag- en activiteitenprogramma Accommodatie Toegang tot zorg Bejegening Discipline Contacten buitenwereld	Het dagprogramma krijgt iets meer vorm maar niet alle afdelingen. Het ligt aan het afdelingshoofd of er sprake is van volledig dagprogramma of niet. Er is te weinig eigen verantwoordelijkheid en aansturing van de unithoofden om dit goed van de grond te krijgen. Er zijn uitbreidingen geweest in het aanbod maar de onderbezetting in de executieve dienst speelt een grote rol in het slagen van de uitvoering. **Realisatie 7e uitvoeringsrapportage:** T.o.v. 6e Uitvoeringsrapportage is de situatie niet gewijzigd. **Realisatie 8e uitvoeringsrapportage:** Is qua verantwoordelijkheid overgegaan naar nieuw geïnstalleerde MT van het SDKK.	Augustus 2012 Bijstelling 6e rapportage: Juli 2013 **Bijstelling 8e rapportage: Augustus 2013**	Doorlopend in uitvoering

37)	Draag zorg voor geïntegreerde aanpak en opvolgingsorganisatie bij calamiteiten en draag zorg voor de veiligheid van medewerkers en gedetineerden	Realisatie 1e uitvoeringsrapportage:	Uitvoering gereed:	Uitvoering gerealiseerd:
	Het directieteam maakt bindende afspraken met de politie en andere relevante partners om de samenwerking en ondersteuning te realiseren. De resultaten van deze inspanningen zullen worden neergelegd in af te sluiten samenwerkingsovereenkomsten met Politie en andere partners.	**VKC.** De samenwerkingsovereenkomst (SO) met het **VKC** is nog steeds niet getekend, door de wisseling van directeuren van de inrichting. De SO zal onder de aandacht worden gebracht van de nieuwe directeur. Deze samenwerking verloopt meer dan prima. Enerzijds ondersteunt het VKC de inrichting en vanuit de inrichting en DJI wordt het VKC gefaciliteerd waar mogelijk met trainingen. **KPC.** De samenwerking met de **Politie** wordt intensiever. Mondeling is overeengekomen dat de Politie de inrichting gaat helpen en adviseren met het uitlezen van data van in beslag genomen telefoons tijdens zoekacties in de inrichting. Op die manier hopen zowel de inrichting als de Politie meer zicht te krijgen op wat zich afspeelt in de inrichting.	Maart 2013	In uitvoering
		Realisatie 6e uitvoeringsrapportage:	**Bijstelling 6e rapportage: Juni 2013**	
		De samenwerkingsovereenkomst wordt aangepast en aangeboden bij de Minister van Justitie ter ondertekening.		
		Realisatie 7e uitvoeringsrapportage:		
		T.o.v. de 6e Uitvoeringsrapportage zijn er geen wijzigingen.		
		Realisatie 8e uitvoeringsrapportage:		
		Op dit onderdeel zijn er geen voortgang geboekt. De situatie uit de 6e uitvoeringsrapportage is ongewijzigd gebleven.		

38)	**Afdeling beveiligingsdienst**	**Realisatie 1e uitvoeringsrapportage:**	**Uitvoering gereed:**	**Uitvoering gerealiseerd:**
	Versnel de beleidsvoornemen een afdeling beveiligingsdienst op te zetten. De crisisinterventie kan alleen onder een-duidige aansturing plaatsvinden. Dat betekent dat ook de externe beveiligings-diensten onder deze eenduidige aansturing-structuur van de directie van de inrichting worden gebracht. Door deze maatregel komt de volledige verantwoordelijkheid voor de toegangscontrole en de ringbeveiliging bij de directie te liggen.	Ter vervanging van de DV&O zijn 20 beveiligingsmedewerkers (welke nog steeds in opleiding zijn) ingezet voor de specifieke taken bij de toegangs-controle. Deze beveiligingsmedewerkers hebben op redelijke wijze inhoud gegeven aan de controles. Ze staan onder dagelijks toezicht van een afdelingshoofd Beveiliging, dat de komende periode deze mensen blijven begeleiden en coachen en toezien op de uitvoering van de werk-zaamheden. Het nieuwe toegangscontrolegebouw wordt binnenkort bouwkundig opgeleverd. Het zal dan nog de nodige tijd vergen om het operationeel te krijgen. Wanneer het zover is zal dat zeker van positieve invloed zijn op de toegangscontrole en de wijze waarop de beveiligers hun taken kunnen uitvoeren.	01 Juli 2011	Deels gerealiseerd Gerealiseerd is een afdeling Beveiligingsdienst die de LBD verving
		Realisatie 5e uitvoeringsrapportage:		
		Het invullen van de vacatures, bij de afd. Beveiliging zoals opgenomen in het Geïntensiveerde Plan van Aanpak, is stil komen te liggen. Als reden wordt de aanwijzing genoemd die het land Curaçao heeft gekregen. Kandidaten die feitelijk de selectieprocedure al hadden doorlopen mochten daardoor niet worden aangesteld. Ondertussen is er wel sprake van uitstroom van medewerkers waardoor de bezetting van de afdeling Beveiliging en de uitvoering van projecten uit het Geïntensiveerde Plan van Aanpak onder druk komen te staan.	**Bijstelling 6e rapportage: December 2013**	
		Realisatie 7e uitvoeringsrapportage:		
		Door de indiensttreding van de medewerkers van de eerdere Stichting Beveiligingszorg is er, op termijn i.v.m. de vele opleidingen, zicht op verbetering.		
		Realisatie 8e uitvoeringsrapportage:		
		Thans redelijk op orde. Toezicht op uitvoering deelprojecten is geborgd.		

39)	**Huisregels, werkinstructies en procedures van de gevangenis**	**Realisatie 5e uitvoeringsrapportage:**	**Uitvoering gereed:**	**Uitvoering gerealiseerd:**
	1. Er wordt een inventarisatie gemaakt van de staat van de interne huisregels, werkinstructies en procedures in de inrichting evenals de lacunes daarin. 2. Op basis van de inventarisatie wordt een concreet plan opgesteld waarin wordt beschreven hoe een integraal systeem van interne regels en procedures wordt gerealiseerd en wanneer dit tot stand is gebracht.	De werkgroep "Regelgeving" levert op de instructies aan en die worden aangeboden aan het MT. De volgende stap is de verspreiding van deze nieuw geschreven instructies en aandacht besteden aan instructieleer. **Realisatie 6e uitvoeringsrapportage:** De toegangscontrole is voorzien van nieuwe instructies en die zijn inmiddels van kracht. Momenteel wordt gewerkt aan de formalisering van het Calamiteitenplan. **Realisatie 7e uitvoeringsrapportage:** Dit is een doorlopend proces. De werkgroep levert frequent producten ter implementatie op. **Realisatie 8e uitvoeringsrapportage:** Is qua verantwoordelijkheid overgegaan naar nieuw geïnstalleerde MT van het SDKK.	December 2012 **Bijstelling 6e rapportage: Doorlopend**	Doorlopend in uitvoering

40)	**Postenbezetting, roostersysteem en effectieve inzet van personeel**	**Realisatie 7e uitvoeringsrapportage:**	**Uitvoering gereed:**	**Uitvoering gerealiseerd:**
	Er zal een postenbezetting en een roostersysteem voor een effectieve inzet van personeel aan de medewerkers zijn aangeboden.	De ToR werd goedgekeurd en een verplichtingverzoek is bij Usona ingediend op resp. 5 en 18 februari. Zodra de verplichting is uitgegeven zal het project worden uitgevoerd. Door het lang uitblijven van de verplichting zal de geplande realisatiedatum niet worden gehaald. **Realisatie 8e uitvoeringsrapportage:** Is in uitvoering.	Maart 2013 **Bijstelling 8e rapportage: Oktober 2013**	In uitvoering

41)	Interne differentiatie	Realisatie 5e uitvoeringsrapportage:	Uitvoering gereed:	Uitvoering gerealiseerd:
	1. Laat een onderzoek doen naar de mogelijkheden van kleine bouwkundige aanpassingen om interne differentiatie mogelijk te maken. 2. Een belangrijk onderdeel van het veranderproces is de verdere invoering van een systeem van interne differentiatie. Hiervoor zullen echter enige bouwkundige aanpassingen noodzakelijk zijn en een intern differentiatieplan worden opgesteld. 3. Een uitvoeringsplan met een concreet tijdpad voor de noodzakelijke gebouwelijke aanpassingen zal separaat worden opgesteld.	De BGG (Beperkt Gemeenschap Geschikt) afdeling is van start gegaan. Er is ook een nieuw team samengesteld die de afdeling met het afdelingshoofd moet gaan draaien. Er is een nieuwe opzet gemaakt voor het MDT. De doelstelling, samenstelling en de werkzaamheden van het MDT zijn uitgebreid. Men gaat zich ook nadrukkelijker bezig houden, naast beoordelingen van VI en ET, met interne plaatsingen van gedetineerden. Ze zullen zich ook bezighouden met de uitvoering van het Differentiatieplan. De eerste doelstellingen op het gebied van differentiatie zal zijn het opzetten van een inkomstenafdeling en een huis van bewaringregime.	December 2014	In uitvoering
		Realisatie 6e uitvoeringsrapportage:	**Bijstelling 6e rapportage: December 2013**	
		Thans bezig met de opzet van afdeling Extra Begeleiding voor Jeugd. De afdeling EBVJ vormt een trede van het begeleidingsysteem en is in het SDKK aanwezig als een vorm van interne differentiatie binnen het reguliere regime. De EBVJ binnen de SDKK is bedoeld voor gedetineerden die als gevolg van persoonlijkheidsproblematiek en leerachterstand niet (goed) functioneren binnen het reguliere regime. Het MDT (Multi Disciplinair Team) binnen het SDKK speelt een centrale rol bij de plaatsing van een gedetineerde op interne differentiaties, c.q. speciale zorg-afdelingen. De EBVJ is een afdeling met 144 plaatsen.		
		Realisatie 7e uitvoeringsrapportage:		
		Er zijn geen wijzigingen in de situatie te rapporteren.		
		Realisatie 8e uitvoeringsrapportage:		
		Idem als bij de 7e rapportage zijn er geen wijzigingen hierin te melden.		

42)	Vervangen van de trappen op celblok 2	Realisatie 1e uitvoeringsrapportage:	Uitvoering gereed:	Uitvoering gerealiseerd:
	De trappen binnen celblok 2 moeten vervangen worden om de veiligheid te kunnen blijven garanderen.	Hiertoe wordt een plan opgesteld om in de vervanging te voorzien.	26 juli 2013	Gerealiseerd
		Realisatie 3e uitvoeringsrapportage:		
		Het is mogelijk gebleken om vervroegd uitvoering te geven aan dit project. Een werkmeester heeft met gedetineerden een compleet nieuwe stalen trap gemaakt en daarmee een oude trap vervangen. Tevens is een andere trap opgeknapt waardoor de onveilige situatie aangaande de trappen is opgelost.		
		Realisatie 4e uitvoeringsrapportage:		
		Dit project is gerealiseerd		

43)	Communicatiesysteem	Realisatie 6e uitvoeringsrapportage:	Uitvoering gereed:	Uitvoering gerealiseerd:
		De aanschaf van en trainingen in verband met het gebruik van een roostersysteem is een Top 10 project. De ToR is reeds ter goedkeuring bij Usona ingediend.	Maart 2013	In uitvoering
		Realisatie 7 e uitvoeringsrapportage:		
		De beoogde leverancier heeft na veldwerk binnen het SDKK, pas in de 2e week van april een offerte uitgebracht. Thans is er een onderhandelings-proces gaande, die op 26 april moet resulteren in een definitieve offerte. Hierna zal de verplichting worden verzocht. De verwachting is dat per medio mei het project gegund kan worden, waarna de uitvoering kan plaatsvinden. De uitvoeringsdatum is niet gehaald.		
		Realisatie 8e uitvoeringsrapportage:	**Bijstelling 8e rapportage: Augustus 2013**	
		Is thans in uitvoering.		

44)	**Slopen, opruimen en egaliseren SDKK terrein**	**Realisatie 6e uitvoeringsrapportage:**	**Uitvoering gereed:**	**Uitvoering gerealiseerd:**
	De beveiliging op de buiten afdelingen worden verbeterd door het bestaande gebouw technische dienst te slopen, de heuvel af te graven en een verharde weg aan te leggen naar. de barakken. Hierdoor is er meer zicht op de buiten afdelingen en over het gehele terrein ten noorden van het buitenterrein van de SDKK en wordt de bereikbaarheid van en naar de barak voor ongedocumenteerden verbeterd	Dit betreft een nieuw project en heeft tot doel om de beveiliging op de buiten afdelingen te verbeteren. Als Top 10-project is de ToR reeds bij Usona ingediend ter goedkeuring.	April 2013	In uitvoering
		Realisatie 7e uitvoeringsrapportage:		
		De meetwerkzaamheden hebben meer tijd in beslag genomen dan verwacht. Daarnaast kon de technische dienst niet verhuizen naar de nieuw opgeleverde werkplaatsen doordat er geen dataswitches zijn aangebracht in de nieuwe werkplaatsen. Hierdoor is er geen communicatie mogelijk. Alles wordt nu gedaan om de verhuizing vóór uiterlijk 17 mei a.s. te realiseren, omdat de sloopwerkzaamheden tussen 17 en 31 mei zullen plaatsvinden. De geplande realisatiedatum dient met twee maanden te worden opgeschoven.		
		Realisatie 8e uitvoeringsrapportage:	**Bijstelling 8e rapportage: Oktober 2013**	
		Is in uitvoering. De Technische dienst is inmiddels verhuisd.		

45)	**Duurzame verbetering dakconstructies**	**Realisatie 6e uitvoeringsrapportage:**	**Uitvoering gereed:**	**Uitvoering gerealiseerd:**
	Doelstelling van dit project is dat het SDKK over een aantal gebouwen beschikt met duurzame dakconstructies, welke zal bij-dragen aan een duurzaam verbeterde huisvesting. Concreet betekent dit dat de bezoekersruimte, ruimte elektra kasten, advocatenkamers, sporthal en security building, woonblok 2 en strafcellen weer optimaal gebruikt kunnen worden na de werkzaamheden	Een nieuw project. Ook dit project is thans met de voorbereiding van de bouwkundige beschrijving in uitvoering gegaan	Augustus 2013	In uitvoering
		Realisatie 7e uitvoeringsrapportage:		
		Het project wordt voorbereid en ligt vooralsnog op schema.		
		Realisatie 8e uitvoeringsrapportage:		
		Het project wordt voorbereid en de realisatiedatum van augustus 2013 lijkt niet meer haalbaar.		

46)	**Uitbreiding detentiecapaciteit: duurzame verbetering cellencomplex Rio Canario**	**Realisatie 6e uitvoeringsrapportage:**	**Uitvoering gereed:**	**Uitvoering gerealiseerd:**
	Het cellencomplex Rio Canario dient te voldoen aan de CPT-eisen, die ook voor het SDKK gelden. Na de investeringen is er sprake van een veilig, beveiligd en CPT-proof detentiecomplex waardoor ook de veiligheid van het personeel vergroot wordt.	Een nieuw project, waarvoor Nederland additionele middelen heeft vrijgegeven. De ToR voor de bouwkundige en technische voorbereiding van het project is reeds bij Usona ingediend.	Oktober 2013	In voorbereiding
		Realisatie 7e uitvoeringsrapportage:		
		Het project is in voorbereiding en ligt vooralsnog op schema		
		Realisatie 8e uitvoeringsrapportage:		
		Is in voorbereiding en ligt vooralsnog op schema.		